

GODIŠNJE IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU DRUŠTVA TEHNOMONT d.d. ZA 2023.

Pula, travanj 2024.

TEHNOMONT d.d.

Godišnje izvješće Uprave za 2023.

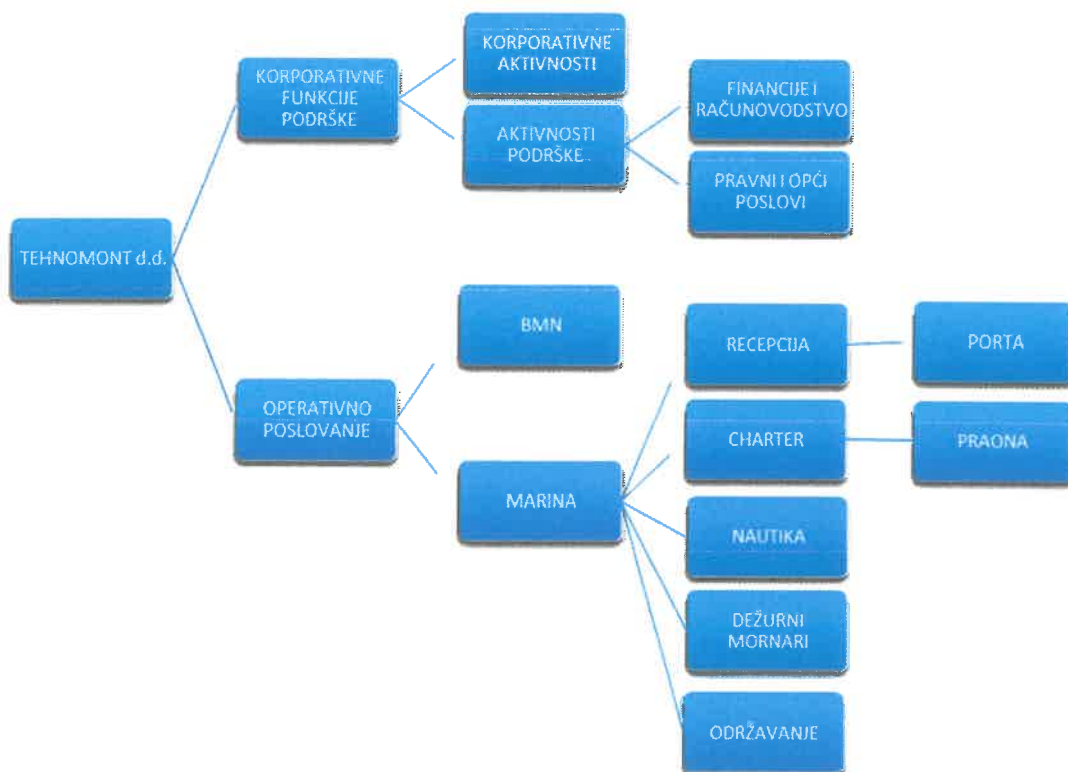
Opći podaci o Društvu

TEHNOMONT d.d. je tvrtka koja u svom poslovanju objedinjuje širok spektar usluga prilagođenih zahtjevima svojih klijenata kao i Grupi Tehnomont.

TEHNOMONT d.d. je osposobljen za pružanje stručne podrške u izradi razvojnih strategija, planiranju, razvoju, procjeni isplativosti ulaganja u željene investicije i pribavljanju financiranja, u organizaciji poslovanja i redefiniranju poslovnih procesa, u financijskom managementu te postavljanju sustava kontrolinga te implementaciji istog. TEHNOMONT d.d. ujedno osigurava stručnu pomoć u prilagodbi nacionalnom zakonodavstvu i lokalnim specifičnostima kao i u svakodnevnom tekućem poslovanju.

Tvrtka **TEHNOMONT d.d.** osim prethodno navedenih usluga stručne potpore koju obavlja za cijelu Grupu, bavi se i slijedećim djelatnostima:

- Nautičkim turizmom putem profitnog centra **MARINA VERUDA** koji ima kapacitet od 630 vezova u moru i 300 vezova na kopnu te vlastitu charter flotu.
- Metalno-prerađivačkom djelatnošću putem profitnog centra **BMN**, koji se bavi izradom čeličnih konstrukcija za građevinarstvo, procesnu industriju, brodogradnju i prehrambenu industriju, uz mogućnost izvođenja i limarskih radova u građevinarstvu.



Misija TEHNOMONT d.d-a je graditi i održavati dugoročne odnose s klijentima i potrošačima nudeći im jedinstvene proizvode i usluge prilagođene njihovim individualnim potrebama. TEHNOMONT d.d. stvara dodanu vrijednost prepoznavanjem novih poslovnih mogućnosti i postavljanjem tržišnih trendova, te prepoznavanjem i razvijanjem ljudskoga potencijala. U ostvarenju strategije postavljeni su slijedeći zadaci kojima se mjeri sadašnjost i određuje budućnost:

1. zadatak: poboljšanje kvalitete proizvoda i usluga kao preduvjet zadovoljstva korisnika i to na način da se poslovi obavljaju u skladu s profesionalnom etikom i primjenjuju najnovija znanja
2. zadatak: stvaranje moderne organizacije uz jačanje timskog rada i stvaranje stimulativne radne okoline
3. zadatak: poticanje kreativnosti pojedinca kao osnove unapređenja poslovanja
4. zadatak: poticanje strasti za uspjehom u svim aspektima poslovanja (unutar poduzeća kod zaposlenika, izvan poduzeća kod korisnika)

U odnosu s partnerima u svojem poslovanju – kako s korisnicima svojih usluga tako i s dobavljačima, TEHNOMONT d.d., kao i pridružena joj društva, se odlikuje kontinuitetom, postojanošću i kvalitetom suradnje.

Društvo ustrajno i predano vodi računa o održivom razvoju, koji pretpostavlja uravnoteženu integraciju gospodarskih, društvenih i ekoloških čimbenika u svakodnevnom poslovanju. Društveni čimbenici održivog razvoja obuhvaćaju učinkovito upravljanje ljudskim resursima, neprekidno obrazovanje zaposlenika, socijalni dijalog, očuvanje i pridržavanje etičkih vrijednosti te izgradnju uzornih odnosa i ulaganja u lokalne zajednice u poslovnom okruženju te društvo u cjelini temeljeno na načelima društveno odgovornog poslovanja. Okolišni čimbenici održivog razvoja uključuju zaštitu zdravlja, sigurnosti i okoliša na svim lokacijama poslovanja, upravljanje rizicima i prilikama vezanim uz klimatske promjene, s naglaskom na energetske učinkovitost i smanjenje emisija stakleničkih plinova. Društvo, također, pridaje posebnu važnost zaštiti od požara, očuvanju voda, upravljanju izljevima u okoliš te racionalnom gospodarenju otpadom.

Temeljni kapital

Temeljni kapital Društva iznosi 10.732.840 EUR i podijeljen je na 268.321 redovnu dionicu, koje sadrže sva prava vezana uz navedeni rod dionica, odnosno pravo glasa na Glavnoj skupštini Društva, pravo na dividendu te pravo na isplatu dijela ostatka likvidacijske odnosno stečajne mase Društva, svaku u nominalnoj vrijednosti od 40 EUR.

TEHNOMONT d.d. na dan 31. prosinca 2023. posjeduje ukupno 25.205 vlastitih dionica. Tijekom 2023-će godine nije bilo promjena u visini vlastitih udjela.

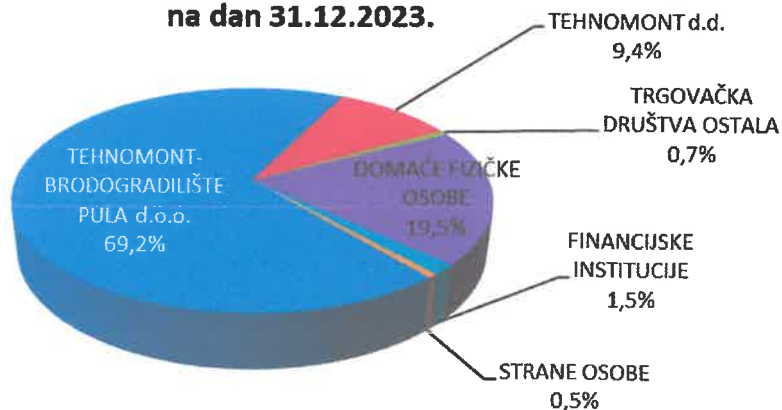
U nastavku je dan pregled deset najvećih dioničara sa stanjem na dan 31.12.2023.

Red.	Dioničar	Broj dionica
1.	TEHNOMONT-BRODOGRADILIŠTE PULA d.o.o.	183.584
2.	TEHNOMONT d.d.	25.205
3.	LEPUR ALEN	5.498
4.	HITA-VRIJEDNOSNICE DD	2.549
5.	VUKADIN ZVONIMIR	2.495
6.	VUKADIN BORNA	2.438
7.	HERCEG JASMINKO	1.690
8.	PIVAČIĆ GORAN	1.547
9.	HITA-VRIJEDNOSNICE DD	1.254
10.	CITANOVIĆ MATKO	975

Društvo ima stabilnu vlasničku strukturu s 68,42% u vlasništvu TEHNOMONT BRODOGRADILIŠTA PULA d.o.o., 9,39% vlastitih dionica, 19,46% u vlasništvu domaćih fizičkih osoba, dok ostala trgovačka društva, financijske institucije i strane osobe drže 2,73% dionica Društva.

Vasnička struktura

na dan 31.12.2023.



Pravo glasa dioničara Društva nije ograničeno na određeni postotak ili broj glasova niti postoje vremenska ograničenja za ostvarivanje prava glasa. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini.

TEHNOMONT d.d. na dan 31.12.2023. nema udjela u poduzetnicima unutar grupe i po tom pitanju nije bilo promjena tijekom 2023-će godine.

TEHNOMONT d.d. na dan 31.12.2023. nema udjela u poduzetnicima povezanim sudjelujućim interesom i po tom pitanju nije bilo promjena tijekom 2023-će godine.

Društvena odgovornost

TEHNOMONT d.d. implementirao je u svoje poslovanje načela društvene odgovornosti ulažući u razvoj zaposlenika, modernizaciju sustava i poslovanja, siguran rad i zaštitu okoliša te razvoj društvene zajednice u cjelini na dobrobit svih dionika. Sukladno navedenom, otvorenim pristupom i suradnjom s ključnim internim i eksternim dionicima, TEHNOMONT nastavlja s provođenjem načela društvene odgovornosti u poslovanju s ciljem jačanja pozitivne percepcije Društva u javnosti kao iznimno uspješnog, a istovremeno društveno odgovornog poslovnog subjekta hrvatskog gospodarstva, koji stavlja u ravnotežu poslovni uspjeh, ulaganje u zaposlenike, društvenu dobrobit i zaštitu okoliša.

Kao društveno odgovorna tvrtka, Društvo ne ispunjava samo zakonske obveze, nego nastoji djelovati na podizanju standarda i etičnosti, izgrađivanje korporativne kulture, pozitivno utjecati na društvenu zajednicu te ulagati u ljudski kapital, zaštitu i očuvanje okoliša. U strategiji Društva istaknuta su temeljna načela upravljanja u kojima se ističe kako Društvo nastoji osigurati ugodnu radnu sredinu svojim zaposlenicima, potiču dobavljače, pravne subjekte i pojedince s kojima surađuje na poštivanje i provođenje načela društvene odgovornosti, te podižu svijest u društvu o važnosti društvene odgovornosti.

U sklopu godišnjih financijskih izvještaja, Društvo objavljuje informacije o aktivnostima koje se odnose na područja zaštite okoliša, društvene odgovornosti te odgovorne prakse vezane uz ljudske potencijale.

Jedan od sastavnih dijelova provedbe društveno odgovornog poslovanja u TEHNOMONT d.d-u je financijska potpora društvene zajednice kroz sponzorstva i donacije, putem koje Društvo prepoznaje potrebe zajednice u kojoj djeluje i doprinosi razvoju društva u cjelini. Sukladno navedenom, i u 2023. godini Društvo je dodijelilo financijske potpore različitim programima i projektima za kulturne, znanstvene, odgojno-obrazovne, zdravstvene, humanitarne, sportske, vjerske, ekološke i druge općekorisne svrhe udrugama i drugim osobama koje navedene djelatnosti obavljaju u skladu s posebnim propisima. Naime, dobri poslovni rezultati omogućuju da se, putem društveno odgovornog poslovanja, dio prihoda ponovno ulaže u zajednicu u kojoj je prihod i stvoren te temeljem toga i lokalna zajednica prepoznaju TEHNOMONT d.d. kao partnera.

Transparentnost i ažurnost te laka dostupnost informacija o poslovanju Društva bitan je element u odnosu s dionicima, a očituje se kroz pravovremene objave svih važnih informacija i činjenica o poslovanju Društva na web stranici Društva te internim kanalima komunikacije. Interni kanali komunikacije (mail, oglasne ploče i newsletter) korišteni su i za pravovremenu dostavu svih važnih obavijesti zaposlenicima.

Svoju poslovnu afirmaciju Društvo iskazuje i kroz aktivno sudjelovanje u domaćim i međunarodnim strukovnim i stručnim udruženjima.

Ekologija i održivi razvoj

TEHNOMONT d.d. u svom poslovanju podržava i promiče načela održivog razvoja: ekonomsku uspješnost, ekološku prihvatljivost i društvenu odgovornost. Kao članica granske udruge metalne industrije, TEHNOMONT d.d. u svim segmentima svog poslovanja veliku pozornost posvećuje odnosima sa zaposlenicima, zaštiti okoliša, te odgovornom odnosu prema društvenoj zajednici.

Funkcija zaštite okoliša ima za cilj smanjiti štetne utjecaje koje djelatnost Društva može imati na okolinu i njezine dionike. To u prvom redu znači gospodarenje otpadom i emisijama na okolišno održiv način, što je u fokusu Društva već dugi niz godina te ulaganjima u energetske učinkovitije opreme i postrojenja kojima je eliminirano ili značajno smanjeno korištenje dizelskih goriva.

Marina Veruda je tijekom 2023. godine po dvadeset i peti put podigla Plavu zastavu, najviše priznanje za očuvanje okoliša u segmentu nautičkog turizma. Usluge koje Marina Veruda pruža svojim klijentima, sama djelatnost kao takva i ponajviše svijest zaposlenika i klijenata nalažu da se posebna pažnja i znatna sredstva ulažu u zaštitu i očuvanje okoliša. Ugradnja uređaja za uklanjanje teških metala sa prališta brodova, separiranje i selektivno prikupljanje otpada, gospodarenje i zbrinjavanje svih vrsta otpada na zakonski propisan i pravilan način jedna su od konstantnih briga posloводства i zaposlenika Marine Veruda. Također, budući zahvati u prostoru koji će uslijediti u skladu sa strategijom razvoja, (mogući hotelski kompleks, novi molovi u moru, visoko-regalna skladišta za motorne brodove i slično), poštivati će najviše ekološke standarde i norme, kako bi boravak klijenata i posjetitelja Marine Veruda bio što ugodniji.

Osim navedenog, Društvo provodi pripreme za implementaciju Direktive o korporativnom izvješćivanju o održivosti (CSRD) i strukturiranje ESG podataka s obzirom da će Društvo postati obveznik nefinancijskog izvještavanja sukladno CSRD direktivi i ESRS standardima od 2026. godine, iako su politike i principi društveno odgovornog poslovanja u svim njegovim sastavnicama već dugo vremena uključeni u sastavnice upravljanja u TEHNOMONT d.d-u.

Obavljanje djelatnosti Društva omogućeni su sigurnim, kontinuirano nadziranom i održanim sustavom. Redovno i investicijsko održavanje sredstava rada, kontinuirani nadzor procesa, edukacija osoblja te postupanje sukladno zakonskoj regulativi Republike Hrvatske integriraju zaštitu okoliša u sve aktivnosti Društva. Sve primijenjeno omogućava rano prepoznavanje povreda integriteta sustava i sprečava ili ograničava negativne učinke na okoliš u slučaju iznenadnog događaja.

Društvo svojom djelatnošću ne opterećuje okoliš nedozvoljenim količinama emisija štetnih tvari što se potvrđuje periodičnim mjerenjima putem ovlaštenih tvrtki. Zavod za javno zdravstvo Istarske županije redovno provodi nadzor nad kvalitetom otpadnih voda koje se ispuštaju u sustav javne odvodnje. Uzorkovanje se provodi sukladno vodopravnoj dozvoli, na dva ispusta gdje se nalaze prališta brodova. Rezultati ispitivanja su uvijek u skladu sa

vodopravnom dozvolom. O navedenom se izvještava uprava, Hrvatske vode, te se dostavljaju podaci u Registar onečišćivača okoliša.

Gospodarenje otpadom odvija se na način da se na svim lokacijama Društva, otpad razvrstava i prikuplja odvojeno u odgovarajućim spremnicima te odvozi i zbrinjava putem ovlaštenih tvrtki/koncesionara. Pražnjenje i čišćenje mastolova redovno vrši ovlašteno društvo. Pražnjenje i čišćenje separatora otpadnih voda sa prališta vrše ovlašteni djelatnici društva. O količinama i vrstama otpada vode se zapisi. Prikupljeni podaci dostavljaju se nadležnim tijelima uprave, podaci o količinama i vrstama otpada, otpadnim vodama i emisijama u zrak i klimama kao potencijalnim onečišćivačima redovno se dostavljaju u Registar onečišćavanja okoliša (ROO). U 2023. godini ukupno je nastalo ili preuzeto, te putem ovlaštenih tvrtki zbrinuto oko 148 tona selektiranog opasnog i neopasnog otpada te 1.344 m³ miješanog komunalnog otpada. Od ukupno prikupljenih 148 tona selektiranog otpada, na otpad preuzet sa brodova/povila u Marini odnosi se oko 52 tona, a preostalih 96 tona je otpad nastao u proizvodnoj aktivnosti Društva. Tijekom 2023. godine na lokacijama Društva nastalo je 17 vrsta otpada od čega 9 vrsta neopasnog otpada i 8 vrsta opasnog otpada.

Kao i svih prethodnih godina, i ove će biti organizirane akcije čišćenja podmorja u suradnji sa ronilačkim klubovima Pule i okolice.

U Tehnomont marini Veruda organizirana je i provedena eko-akcija čišćenja podmorja marine 28.05.2023. Akcija se tradicionalno provodi u akvatoriju marine 12 godina uzastopno, a u akciji sudjeluju djelatnici marine, lokalni ronilački klubovi te gosti marine.

Sukladno planu za 2023. godinu putem ovlaštene tvrtke ispitan je sustav interne odvodnje otpadnih voda u Marini Veruda na vodonepropusnost. Rezultat zadovoljava uvjete vodonepropusnosti.

Tehnoment marina Veruda posluje sukladno vodopravnoj dozvoli dok je za BMN dobiveno Rješenje o nepotrebnosti vodopravne dozvole za ispuštanje otpadnih voda.

U svrhu zaštite zdravlja provode se preventivne mjere protiv legionarske bolesti u sklopu čega se provodi i ispitivanje pitke vode na sanitarnu ispravnost. Preventivne mjere odobrene su od strane ZZJZ IŽ, a uzorak pitke vode je ispravan.

Redovno se dopunjavaju priručni EKO kompleti, odmašćivači i sakupljači ulja raspoređeni po lokacijama.

Upravljanje kvalitetom

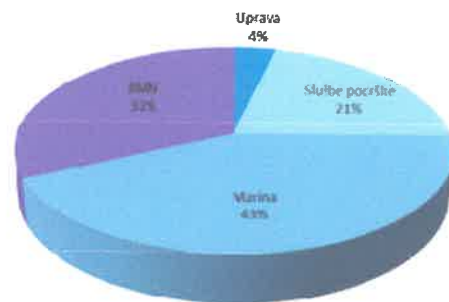
TEHNOMONT d.d. je prije puno godina donijelo stratešku odluku da poslovanje i kvalitetu usluga temelji na sustavima upravljanja. Glavni ciljevi takve odluke su zadovoljstvo kupaca i trajno poboljšavanje u svakom smislu.

Primjena i trajno unapređenje sustava osiguranja kvalitete, neprekidno poboljšanje kvalitete usluga, te poslovanje u skladu s globalnim trendovima informiranja strateški su cilj razvoja sustava kvalitete na način da je organizacija poslovnih aktivnosti usmjerena na prevenciju mogućih pogrešaka i kontinuirano podizanje kvalitete temeljeno na unapređenju stručnih znanja osoblja i praćenju novih metoda u pružanju usluga iz asortimana TEHNOMONT d.d.-a. Sustav kontrole ugrađen je u sve procese i funkcije od pripremnih poslova na obradi podataka do praćenja primjene danih informacija u krajnjoj uporabi.

Ljudski potencijal

TEHNOMONT d.d. na dan 31.12.2023. zapošljava 84 radnika (31.12.2022. 82 radnika). Od ukupnog broja radnika, uprava i službe potpore zapošljavaju 21 radnika (31.12.2022. 21 radnika), profitni centar Marina Veruda 36 radnika (31.12.2022. 35 radnika) dok profitni centar BMN zapošljava 27 radnika (31.12.2022. 26 radnika).

	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.
Uprava	2	2	3
Službe podrške	19	19	18
Marina	35	35	36
BMN	32	26	27
UKUPNO	88	82	84

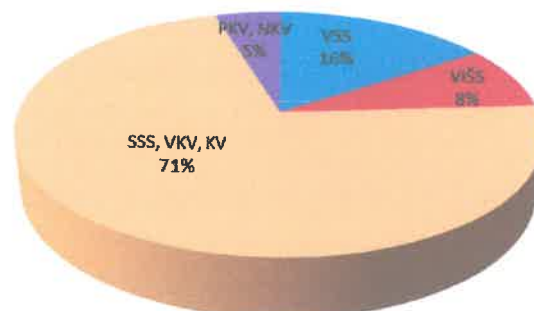


S promatranom periodu broj radnika blago oscilira i kreće se oko 80-90 radnika.

Aktualna kadrovska politika usmjerena je prema promjeni kvalifikacijske i starosne strukture radnika prema zapošljavanju mladih i stručnih kadrova.

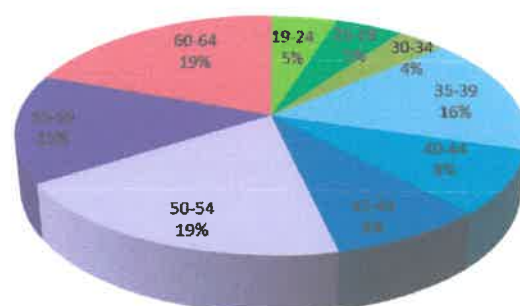
Kvalifikacijska struktura djelatnika se postepeno poboljšava ali je potraga za kvalitetnom kvalificiranom radnom snagom u posljednje dvije/tri godine veoma zahtjevna s obzirom na situaciju na tržištu rada na kojem je sve manje kvalitetnih radnika uslijed njihovog odljeva na druga tržišta rada u Europi ali i šire. Jedna od mjera koje društvo poduzima za zadržavanje postojećih radnika i privlačenje novih je povećanje primanja i nagrađivanje radnika ali i veća ulaganja u poboljšanje uvjeta rada.

	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.
VSS	13	14	13
viŠS	6	7	7
SSS, VKV, KV	62	55	60
PKV, NKV	7	6	4
UKUPNO	88	82	84



Starosna struktura djelatnika nije zadovoljavajuća. Naime, s obzirom na značajan udio starijih zaposlenika (gotovo polovina radnika starija je od 50 godina), ulaganja u obrazovanje i daljnji profesionalni napredak djelatnika nije na zadovoljavajućem nivou zbog nezainteresiranosti starijih djelatnika za daljnjim usavršavanjem. Kako je socijalna komponenta veoma izražena, problem kvalifikacijske i starosne strukture uposlenika rješava se sporo i to umirovljenjem zaposlenika koji su stekli uvjete za mirovinu te zapošljavanjem pripravnika ali i iskusnijih afirmiranih stručnjaka. Ipak ulaganje u izobrazbu i usavršavanje zaposlenika konstantna je zadaća društva.

god.života	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.
19-24	2	4	4
25-29	3	4	3
30-34	8	3	5
35-39	11	13	15
40-44	11	7	9
45-49	11	7	10
50-54	14	16	7
55-59	15	12	16
60-64	13	16	15
UKUPNO	88	82	84
Pros.j.starost	47	47	47



Služba ljudskih resursa, kao funkcionalno područje u kojem se obrađuje najširi spektar osobnih podataka, nastavlja provoditi aktivnosti kako bi održala pouzdanost u pogledu provedbe Opće uredbe o zaštiti podatka (GDPR).

Najvažniji poslovni događaji

Temeljne djelatnosti Društva u izvještajnoj su se godini odvijale u složenim geostrateškim okolnostima, koje su bile obilježene nastavkom vojnog djelovanja Rusije na teritoriju Ukrajine te u listopadu započetim ratom na Bliskom istoku. Kaotičnost koja je zadesila svijet zadnje tri godine dovela je do velikog rasta cijena, posebno hrane i energenata, potpune promjene trgovinskih ruta, visokih cijena transporta, sankcija, pada realnih plaća, političkih napetosti, trgovinskih ratova, prosvjeda, štrajkova itd. Sve te nestabilnosti dovele su do globalne recesije.

Ipak, unatoč izazovima na tržištu resursa, prvenstveno onih radnih ali i materijalnih, Društvo je poslovalo u skladu sa zadanim planovima koji su postavljeni vodeći računa o vrlo zahtjevnom i složenom okruženju, pa se poslovanje Društva može ocijeniti uspješnim.

Posljedice globalne recesije, kao posljedice kriznih udara na globalno gospodarstvo iz 2020., u kojoj je epidemija korona virusa blokirala proizvodnu djelatnost te 2022. godine, u kojoj su vojne operacije Rusije u Ukrajini dovele do daljnje nestabilnosti, najviše su se odrazile na poslovanje profitnog centra metalne proizvodnje. Naime, opće smanjenje gospodarskih aktivnosti negativno se odrazilo na potražnju za proizvodima i uslugama tog segmenta poslovanja Društva. Naši inozemni partneri su također bili primorani privremeno zatvoriti svoje djelatnosti ili ih usporiti te se i sa te strane osjetio veliki pad intenziteta suradnje. Zato je djelovanje na razmjerno ograničenom tržištu i suženom broju kupaca iziskivalo posvećivanje posebne pozornosti odnosima s kupcima, poboljšanju kvalitete usluga, pojačanom istraživanju tržišta s ciljem povećanja broja kupaca, tržišnih udjela i obujma prodaje, vodeći računa o obostranim interesima.

Nakon što je 2021-va bila obilježena pandemijom koronavirusa, 2022-gu i 2023-ću godinu obilježila je agresija Rusije na Ukrajinu koja je izazvala energetska krizu, dodatne zastoje i nestašice u dobavnim lancima te značajna poskupljenja velikog dijela naših sirovina i repromaterijala te logističkih i drugih usluga i energenata. To je, ujedno, stvorilo dodatni pritisak na životni standard, pa se inflatorni pritisci, uz već kronični nedostatak radne snage u bližem okruženju, prelijevaju i na rast cijene rada. Navedeno povećanje cijena gotovo svih strateških sirovina i usluga Društvo je samo djelomično uspjelo kompenzirati optimiranjem internih resursa, te jednim manjim dijelom povećanjem prodajnih cijena.

Poslovne aktivnosti u 2021-2023-ćoj godini bile su usmjerene na likvidnost i optimalizaciju troškova kako bi se sačuvala radna mjesta kao i financijski potencijal i dugoročna održivost Društva a korporativna strategija koju je TEHNOMONT postavio puno prije krize pomogla je da se održi jasan smjer prema zacrtanim ciljevima od kojih je osim diverezifikacije poslovanja jedan od značajnijih i dezinvestiranje sporednih (non-core) poslovnih aktivnosti te je 2016-te godine obavljanje ugostiteljske djelatnosti preneseno na vanjskog specijaliziranog pružatelja ugostiteljskih usluga (outsourcing) a 2021-ve godine djelatnost servisa također je prenesena (outsourcing) na vanjskog specijaliziranog pružatelja predmetne usluge.

Stabilna financijska pozicija, optimiranje poslovnih procesa i kvalitetno strateško upravljanje omogućili su Društvu da održi sigurnost radnih mjesta i bolje uvjete za zaposlenike te poboljša poslovni rezultat. Upravo je diverzifikacija poslovanja omogućila Društvu da i u uvjetima globalne gospodarske krize ostane stabilano.

Pregled poslovanja

Ukupni prihodi - TEHNOMONT d.d. je u 2022-goj godini ostvario prihod od 7,3 mil EUR što predstavlja povećanje od 8,25% u odnosu na 2021-vu godinu dok je u 2023-ćoj godini ostvaren prihod od 6,2 mil EUR što predstavlja smanjenje od 14,91% u odnosu na 2022-gu godinu i povećanje od 3,60% u odnosu na predpandemijsku 2019-tu godinu.

U ukupnim prihodima TEHNOMONT d.d. koji za 2021-tu godinu iznose 6,8 mil EUR, profitni centar Usluge podrške ostvario je 0,2 mil EUR odnosno 3,4%, profitni centar Marina Veruda 3,5 mil EUR odnosno 51,3%, profitni centar BMN 1,6 mil odnosno 23,6% te profitni centar Projekt Pješćana uvala 1,5 mil EUR odnosno 21,7%.

U ukupnim prihodima TEHNOMONT d.d. koji za 2022-gu godinu iznose 7,3 mil EUR, profitni centar Usluge podrške ostvario je 0,3 mil EUR odnosno 4,6%, profitni centar Marina Veruda 4,0 mil EUR odnosno 53,9%, profitni centar BMN 1,7 mil odnosno 23,4% te profitni centar Projekt Pješćana uvala 1,3 mil EUR odnosno 18,1%.

U ukupnim prihodima TEHNOMONT d.d. koji za 2023-ću godinu iznose 6,2 mil EUR, profitni centar Usluge podrške ostvario je 0,3 mil EUR odnosno 5,3%, profitni centar Marina Veruda 4,2 mil EUR odnosno 67,4%, profitni centar BMN 1,6 mil odnosno 25,0% te profitni centar Projekt Pješćana uvala 0,1 mil EUR odnosno 2,3%.

Promatrajući ukupne prihode društva Tehnomont d.d. po segmentima u promatranom trogodišnjem periodu jasno je vidljivo da su se ukupni prihodi profitnog centra Marina povećavali. Tako je u 2021-voj ostvaren prihod od 3,5 mil EUR a u 2022-goj prihodi su se povećali na 4,0 mil EUR. Povećanje ukupnih prihoda profitnog centra Marina nastavljeno je u u 2023-ćoj godini te je ostvaren prihod od 4,2 mil EUR. Tako je u profitnom centru Marina u 2022-goj zabilježen rast prihoda od 13,72% u odnosu na 2021-vu a u 2023-ćoj godini od 6,51% u odnosu na 2022-gu godinu.

U profitnom centru BMN, u promatranom trogodišnjem razdoblju bilježi se oscilacija ostvarenih ukupnih prihoda pa je u 2022-goj u odnosu na 2021-vu zabilježen porast ukupnih prihoda od 7,25% dok je u 2023-ćoj u odnosu na 2022-gu godinu zabilježen smanjenje ostvarenih ukupnih prihoda od -9,26%. Porast prihoda ostvarenih u 2022-goj godini rezultat je rada u prethodnom razdoblju na sve većoj orijentaciji na inozemna tržišta i osvajanju novih tržišta pretežno u građevinskom sektoru a taj trend se nastavio i tijekom 2022ge godine.

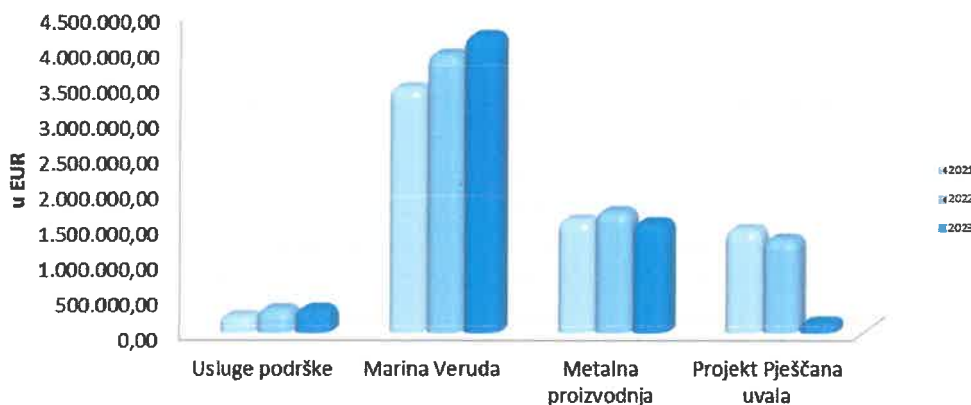
U profitnom centru Usluge podrške u 2022-goj godini zabilježen je porast ostvarenih prihoda za značajnih 43,49% u odnosu na 2021-vu uslijed povećanja cijena zakupa koja nije mijenjana od početka 2015-te godine dok je u 2023-ćoj prihod ostao na gotovo istom nivou kao u 2022-goj tj. porastao je za 0,40% u odnosu na 2022-gu godinu. Oscilacije u prihodima segmenta Usluge podrške razumljive su s obzirom da predmetni poslovni centar pretežno obavlja djelatnost stručne potpore za ostale profitne centre unutar Društva, dok manji dio djelatnosti obavlja pružanjem usluga izvan samog Društva. Istovremeno, u njemu se iskazuju i sve poslovne promjene, kako prihodovne tako i rashodovne, koje se odnose na Društvo kao cjelinu tako da to ima pozitivan učinak kako na samo smanjenje troškova profitnih centara tako i na bolju usporedivost praćenja ostvarenih rezultata ostalih profitnih centara.

Sa projektom Pješčana uvala započelo se početkom 2018-te godine kupovinom nekretnine u mjestu Pješčana uvala a koju je činilo zemljište i građevina u nedovršenom i zapuštenom stanju ali na izuzetno atraktivnoj lokaciji. Nakon sređivanja dokumentacije i ishოდovanja potrebnih dozvola, rješenja i suglasnosti u listopadu 2018-te započeta je i adaptacija predmetne građevine te je ista završena u roku od deset mjeseci u 07/2019-te godine. Predmetna nekretnina sastoji se od dva poslovna prostora namijenjena iznajmljivanju i 24 stambenih jedinica sa pripadajućim parkirnim mjestima a koje stambene jedinice su namijenjene prodaji. Po ovom segmentu poslovanja najznačajnije se osjetio utjecaj COVID krize jer je, nakon dobre prodaje stambenih jedinica u 2019-toj, u 2020-toj godini ostvarena prodaja samo jedne stambene jedinice u veljači 2020-te a nakon izbijanja COVID krize utihnule su investicije poglavito fizičkih osoba te su izostali čak i upiti za kupovinu. U 2021-voj godini zabilježen je pravi bum u potražnji i to već od samog početka godine tako da je u 2021-voj godini ostvarena prodaja stambenih jedinica od 1,5 mil EUR a u 2022-goj godini od 1,3 mil EUR odnosno za 9,23% manje nego u 2021-voj godini. Od Projekta Pješčana uvala ne očekuju se više značajni prihodi s obzirom da su po predmetnom projektu preostale 3 stambene jedinice namijenjene iznajmljivanju u turističke svrhe te jedan poslovni prostor namijenjen iznajmljivanju u poslovne svrhe.

U nastavku je dat pregled ukupno ostvarenih prihoda za period 2021-2023. godina.

	Ostvarenje	Ostvarenje	Ostvarenje	Indeks	Indeks
	2021	2022	2023	2022/2021	2023/2022
1	2	3	4	5 (3/2)	6 (4/3)
1. Usluge podrške	233.391,45	334.888,68	333.556,21	143,49	99,60
- domaće tržište	233.391,45	334.888,68	333.556,21	143,49	99,60
- inozemno tržište	-	-	-	-	-
2. Marina Veruda	3.467.870,39	3.943.634,07	4.200.372,85	113,72	106,51
- domaće tržište	1.868.081,86	2.080.718,59	2.268.990,84	111,38	109,05
- inozemno tržište	1.599.788,53	1.862.915,48	1.931.382,01	116,45	103,68
3. Metalna proizvodnja	1.597.599,84	1.713.413,03	1.554.741,42	107,25	90,74
- domaće tržište	590.273,70	393.858,33	274.113,14	66,72	69,60
- inozemno tržište	1.007.326,14	1.319.554,70	1.280.628,28	131,00	97,05
4. Projekt Pješćana uvala	1.464.348,58	1.329.251,53	141.014,40	90,77	10,61
- domaće tržište	1.464.348,58	1.329.251,53	105.911,16	90,77	7,97
- inozemno tržište	-	-	35.103,24	-	-
Ukupno	6.763.210,25	7.321.187,31	6.229.684,88	108,25	85,09

Ukupni prihodi



Ukupni rashodi – ukupni rashodi TEHNOMONT d.d. u 2022. godini iznosili su 5,4 mil EUR što predstavlja smanjenje od -3,69% u odnosu na 2021-vu godinu dok je u 2023-ćoj godini ukupan rashod iznosio 5,0 mil EUR što predstavlja smanjenje -7,04% u odnosu na 2022-gu godinu.

Promatrajući rashode društva Tehnomont d.d. u prethodnom trogodišnjem periodu jasno je vidljivo da se u svim segmentima bilježi njihovo povećanje u odnosu na rashode iskazane u 2021-voj godini osim u segmentu Projekt Pješćana uvala u kojem je, radi nešto manjeg obima prodaje došlo i do smanjenja rashoda za -39,54% u odnosu na 2021-vu. U ostalim segmentima zabilježeno je povećanje rashoda i to u segmentu Usluge podrške od 11,09%, u segmentu Marine od 1,03% a u segmentu Metalna proizvodnja od 4,64%. Predmetno je posljedica rasta cijena gotovo svih proizvoda i usluga koje čine rashode poslovanja Društva jer je gotovo cijelu 2022-tu godinu obilježila agresija Rusije na Ukrajinu koja je izazvala energetska krizu, dodatne zastoje i nestašice u dobavnim lancima te značajna poskupljenja velikog dijela sirovina i repromaterijala te logističkih i drugih usluga i energenata.

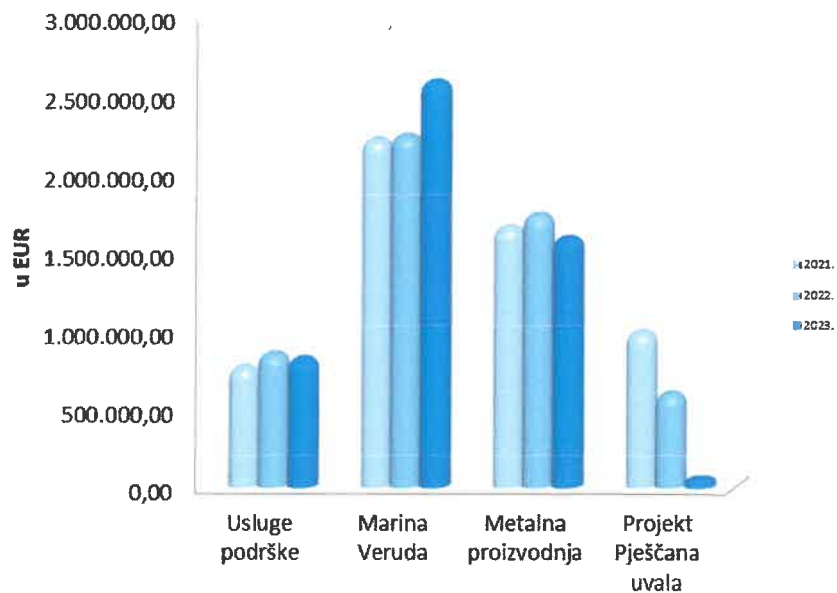
U 2023-ćoj godini rashodi u svim segmentima bilježe smanjenje u odnosu na rashode iskazane u 2022-goj godini osim u segmentu Marine u kojem je došlo do povećanja rashoda od 15,39% dok je u ostalim segmentima zabilježeno smanjenje rashoda i to u segmentu Usluge podrške od -3,65%, u segmentu Metalna proizvodnja od -8,54% a u segmentu Projekt Pješćana od -91,13%. U segmentu Projekt Pješćana uvala iskazan je značajno smanjenje rashoda u 2023-ćoj u odnosu na 2022-gu godinu što je direktno povezano sa okončanjem Projekta početkom 2023-će godine, što se očituje i u značajnom smanjenju prihoda od istoga.

Kao što je navedeno kod razmatranja kretanja ukupnih prihoda, tako i ukupni rashodi segmenta Usluge potpore iskazuju velike oscilacije s obzirom da predmetni poslovni centar pretežno obavlja djelatnost stručne potpore za ostale profitne centre unutar Društva, dok manji dio djelatnosti obavlja pružanjem usluga izvan samog Društva. Istovremeno, u njemu se iskazuju i sve poslovne promjene, kako prihodovne tako i rashodovne, koje se odnose na Društvo kao cjelinu tako da to ima pozitivan učinak kako na samo smanjenje troškova pripojenih profitnih centara tako i na bolju usporedivost praćenja ostvarenih rezultata ostalih profitnih centara.

U nastavku je dat pregled ukupno utvrđenih ukupnih rashoda za period 2021-2023. Godina.

1	Ostvarenje	Ostvarenje	Ostvarenje	Indeks	Indeks
	2021	2022	2023	2022/2021	2023/2022
	2	3	4	5 (3/2)	6 (4/3)
1. Usluge podrške	765.475,49	850.345,11	819.280,00	111,09	96,35
2. Marina Veruda	2.213.476,37	2.236.196,77	2.580.253,68	101,03	115,39
3. Metalna proizvodnja	1.656.717,10	1.733.589,48	1.585.468,56	104,64	91,46
4. Projekt Pješčana uvala	991.226,88	599.285,01	53.142,23	60,46	8,87
Ukupno	5.626.895,83	5.419.416,37	5.038.144,47	96,31	92,96

Ukupni rashodi



Imovina i obveze

Dugotrajna imovina – u 2022-goj godini zabilježeno je značajno smanjenje vrijednosti dugotrajne imovine od -22,47% u odnosu na 2021-vu godinu a u 2023-ćoj godini došlo je do blagog povećanja od 5,74% u odnosu na 2022-gu godinu uslijed značajnog povećanja dugotrajne financijske imovine.

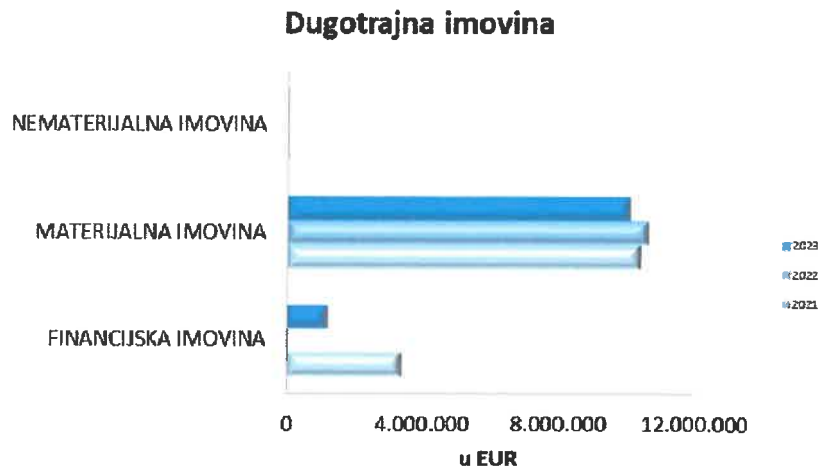
Kako Društvo raspolaže svom potrebnom materijalnom imovinom za obavljanje osnovne djelatnosti, to se i investiranje u istu obavlja u obimu zamjene zastarjele imovine i nabavku nove.

Tijekom turbulentne 2022-ge godine, najveći prioritet bio je očuvati likvidnost optimizacijom troškova i prilagoditi poslovanje i programe ulaganja izazovnim promjenama na tržištu. Ipak su u 2022-goj godini, pored investiranja u zamjenu zastarjele imovine novom, nabavljena dva stroja za brušenje za potrebe profitnog centra Metalna proizvodnja a koji strojevi su osigurali kvalitetniju izradu proizvoda uz manji utrošak radnih sati.

S obzirom da su se tijekom 2023-će godine neizvjesne okolnosti nastavile produbljivati započetim ratom na Bliskom istoku, svi planovi investiranja za 2023-ću godinu odgođeni su, te se investiralo samo u nužnu zamjenu zastarjele imovine i akumulaciju financijskih sredstava za predstojeće neizvjesne okolnosti.

Promatrajući dugotrajnu financijsku imovinu razvidno je da je ista u 2023-ćoj godini značajno povećana radi očuvanja likvidnosti društva i rezerviranja sredstava za potencijalne nepovoljne događaje ili buduća investicijska ulaganja.

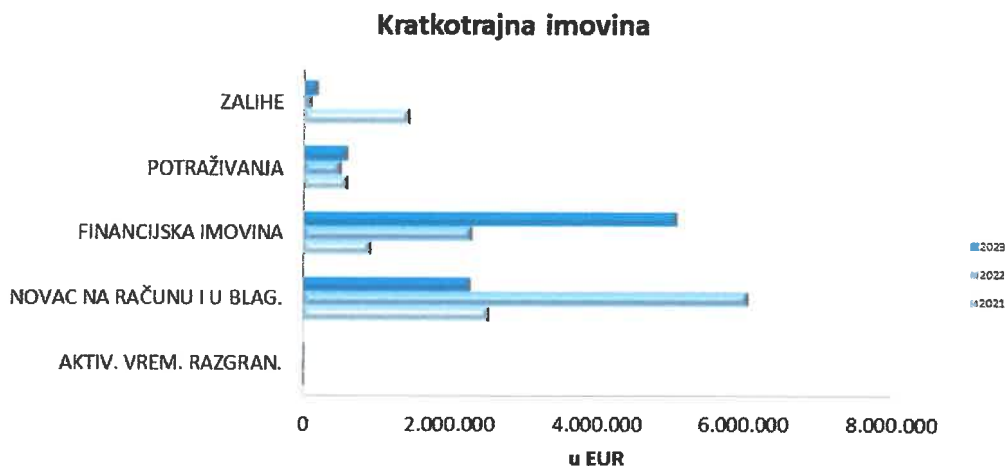
	<i>od 1. siječnja do 31. prosinca</i>
<i>ulaganja u investicije u tijeku</i>	34.834,20
<i>ulaganja u nabavu i nadogradnju dugotrajne materijalne imovine stavljene u upotrebu</i>	289.229,05
<i>otuđenja, rashod i prodaja imovine</i>	-436.904,43
<i>Ispravak vrijednosti otuđene, rashodovane i prodane imovine</i>	178.706,73
<i>obračunata amortizacija</i>	-602.804,29
<i>ostala povećanja/smanjenja</i>	0



Kratkotrajna imovina – kratkotrajna imovina je u 2022-goj godini u odnosu na 2021-vu godinu značajno povećana i to za 64,17% dok je u 2023-ćoj u odnosu na 2022-gu smanjena za -9,26%. Navedene promjene u visini kratkotrajne imovine nisu utjecale na stabilnost i uspješnost poslovanja.

U 2022-goj godini vrijednost kratkotrajne imovine bilježi povećanje od 64,17% uslijed povećanja kratkotrajne financijske imovine i novčanih sredstava za 149,21% odnosno 140,77% u odnosu na 2021-vu godinu. Povećanje vrijednosti kratkotrajne financijske imovine i novčanih sredstava posljedica je značajnih priliva s temelja dobre prodaje stambenih jedinica po Projektu Pješćana uvala. U 2022-goj godini u odnosu na 2021-vu godinu došlo je do smanjenja vrijednosti potraživanja za 15,67% i značajnog smanjenja vrijednosti zaliha za -92,52% uslijed aktiviranja četiri stambene jedinice prijenosom sa zaliha gotovih proizvoda u dugotrajnu imovinu sredstva namijenjena obavljanju djelatnosti.

U 2023-ćoj godini vrijednost kratkotrajne imovine bilježi smanjenje od -9,26% i to prije svega uslijed značajnog smanjenja novčanih sredstava zbog prijenosa dijela predmetne imovine na dugoročnu financijsku imovinu radi očuvanja likvidnosti i stabilnosti poslovanja. Ostale pozicije kratkotrajne imovine u blagom su porastu.



Kapital i rezerve – visina kapitala i rezervi u promatranom periodu bilježi rast iz godine u godinu i njihova vrijednost kreće se u visini od 17,4-18,0 mil EUR. Visina ukupnog kapitala osigurava značajnu stabilnost poslovanja društva što se očituje kroz pokazatelje financijske stabilnosti i zaduženosti društva a poglavito kroz koeficijent vlastitog financiranja koji se kreće u visini od 0,90 do 0,93 iz čega se može zaključiti da se društvo gotovo u potpunosti samofinancira što je značajan pokazatelj poglavito imajući na umu vrijednost dugotrajne imovine.

Dugoročna rezerviranja – u prve dvije promatrane godine, visina dugoročnih rezerviranja kretala su se u visini od 227 – 221 tis EUR da bi se u 2023-ćoj značajno smanjila na svega 90 tis EUR što je rezultat okončanja dijela pokrenutih sudskih sporova. Dugoročna rezerviranja sastoje se manjim dijelom od rezerviranja za otpremnine i rezerviranja za troškove u jamstvenom roku te većim dijelom na rezerviranja po započetim sudskim sporovima čime se pokrivaju svi sporovi pokrenuti protiv društva TEHNOMONT d.d.

Dugoročne obveze – u promatranom periodu, visina dugoročnih obveza kontinuirano se smanjuje uslijed redovne otplate financijskog leasinga iz 2018-te za nabavku novog plovila (katamaran - Lagoon 42) za potrebe naše charter flote i to u 2022-gojoj godini u odnosu na 2021-vu za -40,98% a u 2023-ćoj u odnosu na 2022-gu za -73,53%.

Kratkoročne obveze – kratkoročne obveze su u 2022-gojoj godini blago smanjenje i to za -4,30% u odnosu na 2021-vu godinu s smanjenje se nastavilo i u narednoj godini tako da je visina kratkoročnih obveza u 2023-ćoj smanjenja za -12,76% u odnosu na 2022-gu godinu.

Promatrajući strukturu bilance može se uočiti da je u 2023-ćoj ona ostala približno ista kao i prethodne godine tako da je i dalje udio dugotrajne i kratkotrajne imovine u aktivi Društva otprilike podjednak.



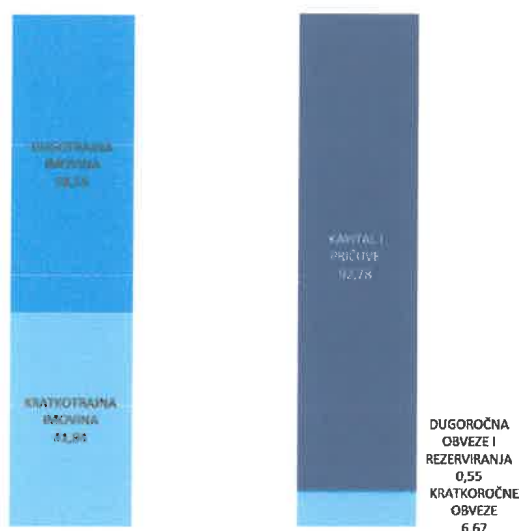
U nastavku je dat pregled nekih značajnijih pokazatelja uspješnosti poslovanja:

<i>Financijski pokazatelji</i>		2021.	2022.	2023.
TEKUĆI ODNOS	$\frac{\text{kratk. imovina}}{\text{kratk. obveze}}$	6,21	10,65	11,07
NETO RADNI KAPITAL (u kn)		4.011.300	7.621.146	6.838.257
KOEFICIJENT ZADUŽENOSTI	$\frac{\text{ukupne obveze}}{\text{ukupna imovina}}$	0,05	0,05	0,04
KOEFICIJENT VL. FINANCIRANJA	$\frac{\text{kapital}}{\text{ukupna imovina}}$	0,90	0,92	0,93
KOEFICIJENT OBRTA UKUPNE IMOVINE	$\frac{\text{ukupni prihodi}}{\text{ukupna imovina}}$	0,35	0,37	0,32
KOEFICIJENT OBRTA KRATK. IMOVINE	$\frac{\text{ukupni prihodi}}{\text{kratkotrajna imovina}}$	1,24	0,82	0,77
KOEFICIJENT OBRTA POTRAŽIVANJA	$\frac{\text{prihodi od prodaje}}{\text{potraživanja}}$	11,25	14,47	10,24
TRAJANJE NAPLATE POTRAŽIVANJA	$\frac{\text{broj dana u godini}}{\text{koef. obrta potraživanja}}$	32	25	36
EKONOMIČNOST UKUPNOG POSL.	$\frac{\text{ukupni prihodi}}{\text{ukupni rashodi}}$	1,20	1,35	1,24
NETO PROFITNA MARŽA	$\frac{\text{dobit}}{\text{ukupni prihod}}$	13,8%	21,4%	15,7%
POVRAT NA KAPITAL	$\frac{\text{Neto dobit}}{\text{Kapital}}$	5,4%	8,7%	5,4%

Koeficijenti likvidnosti su pokazatelji koji nam govore o mogućnosti tvrtke da brzo i efikasno reagira odnosno da u veoma kratkom roku prikupi novčana sredstva za podmirenje dospjelih

obveza. U slučaju društva TEHNOMONT d.d. pokazatelji likvidnosti su veoma dobri s obzirom da iskazuju veoma visoke vrijednosti koje nam govore da je kratkotrajna imovina daleko veća od kratkoročnih obveza te društvo nema problema u prikupljanju sredstava za podmirenje dospjelih obveza u promatranom periodu.

Koeficijenti financijske stabilnosti i zaduženosti govore o tome koliko je dugotrajna imovina financirana iz dugoročnih izvora. Kao što je u ovom Izvješću već navedeno, visina ukupnog kapitala osigurava značajnu stabilnost poslovanja društva što se očituje kroz pokazatelje financijske stabilnosti i zaduženosti društva a poglavito kroz koeficijent vlastitog financiranja koji se kreće u visini od 0,90 do 0,93 iz čega se može zaključiti da se društvo gotovo u potpunosti samofinancira što je značajan pokazatelj poglavito imajući na umu vrijednost dugotrajne imovine.



Pokazatelji aktivnosti u 2022-goj godini iskazuju gotovo iste vrijednosti kao i u 2021-voj godini dok su u 2023-ćoj u odnosu na 2022-gu nešto niži s obzirom na okončanje Projekta Pješćana u 2023-ćoj po kojem projektu se više očekuju značajne aktivnosti.

Očekivanja – planovi

Vrlo visoka inflacija kakva nije viđena od 80-ih godina prošloga stoljeća u kombinaciji s brzim i značajnim dizanjem kamatnih stopa od strane FED-a (s nula na preko 5 posto), negativno će utjecati na gospodarska kretanja, pogotovo u kombinaciji s geopolitičkim napetostima, nastavak agresije Rusije na Ukrajinu i početak rata na Bliskom. Visoka inflacija i bojazan od ulaska globalnog gospodarstva u recesiju dovele su do značajnih poskupljenja velikog dijela naših sirovina i repromaterijala te logističkih i drugih usluga i energenata i poglavito cijene

rada, tako da se strategija i planovi razvoja budućeg poslovanja, uz velike mjere opreza, kreću u slijedećim smjerovima:

- Promjena 150 novih bitvi
- Sve postojeće blitve premontirati, promijenili vijlike, te po potrebi proširili razmak
- Adaptacija recepcije
- Instalirati novi wi-fi sustav za goste marine brzine 200/200MBS
- Sanacija obalnog zida i parkirališta na prostoru između benzinske postaje i 0 mola
- Izrada nove nadstrešnice nasuprot mornara
- Adaptacija sabirnice otpada
- Izrada novog sanitarnog čvor u charter zoni
- Ugradnja novih sjenila na parking u charter zoni
- Sanacija betonskih molova u Sika sistemu.

Izloženost rizicima i upravljanje rizicima

Društvo je izloženo tržišnom riziku, operativnom riziku te financijskim rizicima koji su povezani s valutnim, kamatnim, kreditnim i rizikom likvidnosti.

Mjere koje Društvo provodi vezano uz **tržišni rizik** su: aktivno praćenje cijena osnovnih sirovina i energenta te usklađivanje cijena kroz mehanizme redovitog praćenja cijena konkurencije.

Razvijanjem diverzificiranog proizvodnog portfelja smanjuje se poslovni rizik vezan uz poslovno okruženje što se očituje kroz uvođenjem novih proizvoda i usluga u postojeći asortiman kao i iznalaženju novih djelatnosti djelovanja.

Operativni rizik Društvo nastoji svesti na prihvatljivu razinu redovitim kontrolama internih procesa, edukacijom zaposlenika te aktivnim praćenjem pravnih propisa.

Kreditni rizik Jedan od prisutnih problema u poslovanju Društva je otežana naplata potraživanja. Rizik naplate potraživanja Društvo smanjuje provođenjem aktivnih mjera kontrole naplate i pribavljanjem adekvatnih instrumenata osiguranja.

Rizik likvidnosti Kako bi osiguralo adekvatnu razinu financijskih sredstava za financiranje cijelog proizvodnog procesa, Društvo veliku pozornost posvećuje otklanjanju rizika likvidnosti. Društvo upravlja rizikom likvidnosti tako što planira novčane priljeve i odljeve te rezervira sredstva za periode smanjenih priliva sredstava.

Valutni rizik Društvo je izloženo valutnom riziku, koji je do kraja 2022-ge godine bio izrazito visok ali se uvođenjem EUR-a kao domaće valute isti smanjio te je postao gotovo nevažan za poslovanje Društva. Do kraja 2022-ge godine društvo je bilo značajno izloženo valutnom riziku odnosno promjeni valutnog tečaja EUR, jer je značajni iznos potraživanja te jedan

dio novčanih sredstava, nominiran u navedenoj valuti. Upravljanje ovim rizikom Društvo je provodilo prirodnom zaštitom, na način da se potreban iznos novčanih sredstava držao u EUR-ima. S obzirom na uvođenje EUR-a kao službene valute od 01.01.2023. Uprava procjenjivala da je u narednih godinu dana Društvo zaštićeno od valutnog rizika. Vežano uz valutni rizik, Društvo je izloženo valutnom i kreditnom riziku po izdanim instrumentima osiguranja plaćanja i danom založnom pravu na nekretninama Društva za kreditne obveze matičnog Društva TEHNOMONT BRODOGRADILIŠTE PULA d.o.o.

Kamatni rizik Po pitanju dugoročnih obveza, Društvo nije izloženo ni kamatnom ni valutnom riziku jer visina dugoročnih obveza nije visoka u odnosu na promet Društva.

Društvo konstantno nastoji racionalizirati poslovanje, umanjiti nepovoljne utjecaje i rizike te uz povećanje proizvodnje i realizacije proizvoda kako na domaćem tako i na inozemnim tržištima, zadržati postojeću stabilnost i osvojenu poziciju u tržištu.

Važniji poslovni događaji koji su se pojavili nakon protoka poslovne 2023. godine

Nakon protoka poslovne 2023. godine a do izrade ovog izvješća Društvo je poslovalo u skladu sa zadanim planovima na koje velikim dijelom utječu geopolitičke napetosti.

Prijedlog rasporeda dobiti za 2023.

Dobit društva TEHNOMONT d.d. za 2023-ću godinu iznosi **979.428,76 EUR**.

Uprava Društva predlaže da se dobit društva TEHNOMONT d.d. za 2023. godinu u iznosu od **979.428,76 EUR** rasporedi u ostale rezerve Društva za investicije.

Uprava Društva predlaže da se dioničarima društva TEHNOMONT d.d. isplati dividenda u iznosu 9,00 EUR po dionici bruto za 243.116 dionica koje imaju pravo na isplatu dividende što čini 2.188.044,00 EUR a koji iznos će se isplatiti iz ostalih rezervi Društva koje čine zadržana dobit i to za godine od 2001-ve do 2017-te te dio dobiti 2018-te.

Upravu čine:

Predsjednica Uprave
Gordana Deranja


TEHNOMONT
proizvodnja i nautički turizam
dioničko društvo
PULA 4

Članovi Uprave
Sean Lisjak


Aleksandar Šuran

U Puli, 25.04.2024.