

GODIŠNJE IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU DRUŠTVA TEHNOMONT d.d. ZA 2024.

Pula, travanj 2025.

TEHNOMONT d.d.

Godišnje izvješće Uprave za 2024.

Opći podaci o Društvu

TEHNOMONT d.d. je tvrtka koja u svom poslovanju objedinjuje širok spektar usluga prilagođenih zahtjevima svojih klijenata kao i Grupi Tehnomont.

TEHNOMONT d.d. je osposobljen za pružanje stručne podrške u izradi razvojnih strategija, planiranju, razvoju, procjeni isplativosti ulaganja u željene investicije i pribavljanju financiranja, u organizaciji poslovanja i redefiniranju poslovnih procesa, u financijskom managementu te postavljanju sustava kontrolinga te implementaciji istog. TEHNOMONT d.d. ujedno osigurava stručnu pomoć u prilagodbi nacionalnom zakonodavstvu i lokalnim specifičnostima kao i u svakodnevnom tekućem poslovanju.

Tvrtka **TEHNOMONT d.d.** osim prethodno navedenih usluga stručne potpore koju obavlja za cijelu Grupu, bavi se i nautičkim turizmom putem profitnog centra **MARINA VERUDA** koji ima kapacitet od 630 vezova u moru i 300 vezova na kopnu te vlastitu charter flotu i 3 apartmana najienjena iznajmljivanju u turističke svrhe.

Do sredine 2024-te godine Društvo je obavljalo i metalo-prerađivačkom djelatnost putem profitnog centra **BMN**, koji se bavio izradom čeličnih konstrukcija za građevinarstvo, procesnu industriju, brodogradnju i prehrambenu industriju, uz mogućnost izvođenja i limarskih radova u građevinarstvu, ali je zbog dugogodišnjih poteškoća u poslovanju na prijedlog Uprave Društva, Nadzorni odbor na sjednici održanoj dana 23.05.2024 donio odluku o gašenju profitnog centra BMN.

Od sredine 2024-te godine, društvo **TEHNOMONT d.d.** ustrojeno je prema slijedećoj organizacijskoj shemi:



Osnovna zadaća društva TEHNOMONT d.d-a je graditi i održavati dugoročne odnose s klijentima i potrošačima nudeći im jedinstvene proizvode i usluge prilagođene njihovim individualnim potrebama.

TEHNOMONT d.d. stvara dodanu vrijednost prepoznavanjem novih poslovnih mogućnosti i postavljanjem tržišnih trendova, te prepoznavanjem i razvijanjem ljudskoga potencijala.

U ostvarenju strategije postavljeni su slijedeći zadaci kojima se mjeri sadašnjost i određuje budućnost:

1. zadatak: poboljšanje kvalitete proizvoda i usluga kao preduvjet zadovoljstva korisnika i to na način da se poslovi obavljaju u skladu s profesionalnom etikom i primjenjuju najnovija znanja
2. zadatak: stvaranje moderne organizacije uz jačanje timskog rada i stvaranje stimulativne radne okoline
3. zadatak: poticanje kreativnosti pojedinca kao osnove unapređenja poslovanja
4. zadatak: poticanje strasti za uspjehom u svim aspektima poslovanja (unutar poduzeća kod zaposlenika, izvan poduzeća kod korisnika)

U odnosu s partnerima u svojem poslovanju – kako s korisnicima svojih usluga tako i s dobavljačima, TEHNOMONT d.d., kao i pridružena joj društva, se odlikuje kontinuitetom, postojanošću i kvalitetom suradnje.

Društvo ustrajno i predano vodi računa o održivom razvoju, koji pretpostavlja uravnoteženu integraciju gospodarskih, društvenih i ekoloških čimbenika u svakodnevnom poslovanju.

Društveni čimbenici održivog razvoja obuhvaćaju učinkovito upravljanje ljudskim resursima, neprekidno obrazovanje zaposlenika, socijalni dijalog, očuvanje i pridržavanje etičkih vrijednosti te izgradnju uzornih odnosa i ulaganja u lokalne zajednice u poslovnom okruženju te društvo u cjelini temeljeno na načelima društveno odgovornog poslovanja.

Okolišni čimbenici održivog razvoja uključuju zaštitu zdravlja, sigurnosti i okoliša na svim lokacijama poslovanja, upravljanje rizicima i prilikama vezanim uz klimatske promjene, s naglaskom na energetske učinkovitost i smanjenje emisija stakleničkih plinova. Društvo, također, pridaje posebnu važnost zaštiti od požara, očuvanju voda, upravljanju izljevima u okoliš te racionalnom gospodarenju otpadom.

Temeljni kapital

Temeljni kapital Društva iznosi 10.732.840 EUR i podijeljen je na 268.321 redovnu dionicu, koje sadrže sva prava vezana uz navedeni rod dionica, odnosno pravo glasa na Glavnoj skupštini Društva, pravo na dividendu te pravo na isplatu dijela ostatka likvidacijske odnosno stečajne mase Društva, svaku u nominalnoj vrijednosti od 40 EUR.

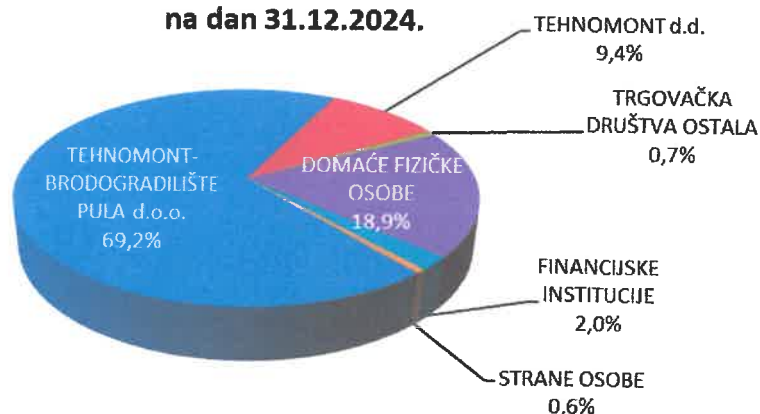
TEHNOMONT d.d. na dan 31.prosinca 2024. posjeduje ukupno 25.205 vlastitih dionica. Tijekom 2024-Te godine nije bilo promjena u visini vlastitih udjela.

U nastavku je dan pregled deset najvećih dioničara sa stanjem na dan 31.12.2024.

Red.	Dioničar	Broj dionica
1.	TEHNOMONT-BRODOGRADILIŠTE PULA d.o.o.	183.584
2.	TEHNOMONT d.d.	25.205
3.	LEPUR ALEN	5.498
4.	HITA-VRIJEDNOSNICE DD	3.964
5.	VUKADIN BORINA	2.982
6.	VUKADIN ZVONIMIR	2.538
7.	HERCEG JASMINKO	1.690
8.	PIVAČIĆ GORAN	1.547
9.	HITA-VRIJEDNOSNICE DD	1.254
10.	CITANOVIĆ MATKO	975

Društvo ima stabilnu vlasničku strukturu s 68,42% u vlasništvu TEHNOMONT BRODOGRADILIŠTA PULA d.o.o., 9,39% vlastitih dionica, 18,93% u vlasništvu domaćih fizičkih osoba, dok ostala trgovačka društva, financijske institucije i strane osobe drže 3,26% dionica Društva.

Vasnička struktura na dan 31.12.2024.



Pravo glasa dioničara Društva nije ograničeno na određeni postotak ili broj glasova niti postoje vremenska ograničenja za ostvarivanje prava glasa. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini.

TEHNOMONT d.d. na dan 31.12.2024. nema udjela u poduzetnicima unutar grupe i po tom pitanju nije bilo promjena tijekom 2024-te godine.

TEHNOMONT d.d. na dan 31.12.2024. nema udjela u poduzetnicima povezanim sudjelujućim interesom i po tom pitanju nije bilo promjena tijekom 2024-te godine.

Društvena odgovornost

TEHNOMONT d.d. implementirao je u svoje poslovanje načela društvene odgovornosti ulažući u razvoj zaposlenika, modernizaciju sustava i poslovanja, siguran rad i zaštitu okoliša te razvoj društvene zajednice u cjelini na dobrobit svih dionika. Sukladno navedenom, otvorenim pristupom i suradnjom s ključnim internim i eksternim dionicima, TEHNOMONT nastavlja s provođenjem načela društvene odgovornosti u poslovanju s ciljem jačanja pozitivne percepcije Društva u javnosti kao iznimno uspješnog, a istovremeno društveno odgovornog poslovnog subjekta hrvatskog gospodarstva, koji stavlja u ravnotežu poslovni uspjeh, ulaganje u zaposlenike, društvenu dobrobit i zaštitu okoliša.

Kao društveno odgovorna tvrtka, Društvo ne ispunjava samo zakonske obveze, nego nastoji djelovati na podizanju standarda i etičnosti, izgrađivanje korporativne kulture, pozitivno utjecati na društvenu zajednicu te ulagati u ljudski kapital, zaštitu i očuvanje okoliša. U strategiji Društva istaknuta su temeljna načela upravljanja u kojima se ističe kako Društvo nastoji osigurati ugodnu radnu sredinu svojim zaposlenicima, potači dobavljače, pravne subjekte i pojedince s kojima surađuje na poštivanje i provođenje načela društvene odgovornosti, te podići svijest u društvu o važnosti društvene odgovornosti.

Jedan od sastavnih dijelova provedbe društveno odgovornog poslovanja u TEHNOMONT d.d-u je financijska potpora društvene zajednice kroz sponzorstva i donacije, putem koje Društvo prepoznaje potrebe zajednice u kojoj djeluje i doprinosi razvoju društva u cjelini. Sukladno navedenom, i u 2024. godini Društvo je dodijelilo financijske potpore različitim programima i projektima za kulturne, znanstvene, odgojno-obrazovne, zdravstvene, humanitarne, sportske, vjerske, ekološke i druge općekorisne svrhe udrugama i drugim osobama koje navedene djelatnosti obavljaju u skladu s posebnim propisima. Naime, dobri poslovni rezultati omogućuju da se, putem društveno odgovornog poslovanja, dio prihoda ponovno ulaže u zajednicu u kojoj je prihod i stvoren te temeljem toga i lokalna zajednica prepoznaje TEHNOMONT d.d. kao partnera.

Transparentnost i ažurnost te laka dostupnost informacija o poslovanju Društva bitan je element u odnosu s dionicima, a očituje se kroz pravovremene objave svih važnih informacija i činjenica o poslovanju Društva na web stranici Društva te internim kanalima komunikacije. Interni kanali komunikacije (mail, oglasne ploče i newsletter) korišteni su i za pravovremenu dostavu svih važnih obavijesti zaposlenicima.

Svoju poslovnu afirmaciju Društvo iskazuje i kroz aktivno sudjelovanje u domaćim i međunarodnim strukovnim i stručnim udruženjima.

Ekologija i održivi razvoj

TEHNOMONT d.d. u svom poslovanju podržava i promiče načela održivog razvoja: ekonomsku uspješnost, ekološku prihvatljivost i društvenu odgovornost. TEHNOMONT d.d.

ujedno u svim segmentima svog poslovanja veliku pozornost posvećuje odnosima sa zaposlenicima, zaštiti okoliša, te odgovornom odnosu prema društvenoj zajednici.

Funkcija zaštite okoliša ima za cilj smanjiti štetne utjecaje koje djelatnost Društva može imati na okolinu i njezine dionike. To u prvom redu znači gospodarenje otpadom i emisijama na okolišno održiv način, što je u fokusu Društva već dugi niz godina te ulaganjima u energetske učinkovitiju opremu i postrojenja kojima je eliminirano ili značajno smanjeno korištenje dizelskih goriva.

Marina Veruda je t u 2024-toj godini po dvadeset i šesti put podigla Plavu zastavu, najviše priznanje za očuvanje okoliša u segmentu nautičkog turizma. Usluge koje Marina Veruda pruža svojim klijentima, sama djelatnost kao takva i ponajviše svijest zaposlenika i klijenata nalažu da se posebna pažnja i znatna sredstva ulažu u zaštitu i očuvanje okoliša. Ugradnja uređaja za uklanjanje teških metala sa prališta brodova, separiranje i selektivno prikupljanje otpada, gospodarenje i zbrinjavanje svih vrsta otpada na zakonski propisan i pravilan način jedna su od konstantnih briga posloводства i zaposlenika Marine Veruda. Također, budući zahvati u prostoru koji će uslijediti u skladu sa strategijom razvoja, (mogući hotelski kompleks, novi molovi u moru, visoko-regalna skladišta za motorne brodove i slično), poštivati će najviše ekološke standarde i norme, kako bi boravak klijenata i posjetitelja Marine Veruda bio što ugodniji.

Osim navedenog, Društvo provodi pripreme za implementaciju Direktive o korporativnom izvješćivanju o održivosti (CSRD) i strukturiranje ESG podataka s obzirom da će Društvo postati obveznik nefinancijskog izvještavanja sukladno CSRD direktivi i ESRS standardima od 2026. godine, iako su politike i principi društveno odgovornog poslovanja u svim njegovim sastavnicama već dugo vremena uključeni u sastavnice upravljanja u TEHNOMONT d.d-u.

Obavljanje djelatnosti Društva omogućeni su sigurnim, kontinuirano nadziranom i održavanim sustavom. Redovno i investicijsko održavanje sredstava rada, kontinuirani nadzor procesa, edukacija osoblja te postupanje sukladno zakonskoj regulativi Republike Hrvatske integriraju zaštitu okoliša u sve aktivnosti Društva. Sve primijenjeno omogućava rano prepoznavanje povreda integriteta sustava i sprečava ili ograničava negativne učinke na okoliš u slučaju iznenadnog događaja.

Društvo svojom djelatnošću ne opterećuju okoliš nedozvoljenim količinama emisija štetnih tvari što se potvrđuje periodičnim mjerenjima putem ovlaštenih tvrtki. Zavod za javno zdravstvo Istarske županije redovno provodi nadzor nad kvalitetom otpadnih voda koje se ispuštaju u sustav javne odvodnje. Uzorkovanje se provodi sukladno vodopravnoj dozvoli, na ispustu u sustav javne odvodnje gdje se nalazi pralište brodova. Rezultati ispitivanja su uvijek u skladu sa vodopravnom dozvolom. O navedenom se izvještava uprava, Hrvatske vode, te se dostavljaju podaci u Registar onečišćivača okoliša.

Gospodarenje otpadom odvija se na način da se na svim lokacijama Društva, otpad razvrstava i prikuplja odvojeno u odgovarajućim spremnicima te odvozi i zbrinjava putem

ovlaštenih tvrtki/koncesionara. Pražnjenje i čišćenje mastolova redovno vrši ovlašteno društvo. Pražnjenje i čišćenje separatora otpadnih voda sa prališta vrše ovlašteni djelatnici društva, a otpadne muljeve odvozi i zbrinjava ovlašteno društvo. O količinama i vrstama otpada vode se zapisi. Prikupljeni podaci dostavljaju se nadležnim tijelima uprave, podaci o količinama i vrstama otpada, otpadnim vodama i emisijama u zrak i klimama kao potencijalnim onečišćivačima redovno se dostavljaju u Registar onečišćavanja okoliša (ROO). U 2024. godini ukupno je nastalo ili preuzeto, te putem ovlaštenih tvrtki zbrinuto oko 783 tone selektiranog opasnog i neopasnog otpada te 795 m³ miješanog komunalnog otpada. Od ukupno prikupljenih 783 tone selektiranog otpada, na otpad preuzet temeljem djelatnosti Marine odnosi se oko 253 tona, na građevinski otpad od građevinskih radova u marini 400 tona, a preostalih 130 tona je otpad nastao u proizvodnoj aktivnosti Društva. Tijekom 2024. godine na lokacijama Društva nastalo je 27 vrsta otpada od čega 16 vrsta neopasnog otpada i 11 vrsta opasnog otpada.

Kao i svih prethodnih godina, i ove će biti organizirane akcije čišćenja podmorja u suradnji sa ronilačkim klubovima Pule i okolice.

U Tehnomont marini Veruda organizirana je i provedena eko-akcija čišćenja podmorja marine 13.10.2024. Akcija se tradicionalno provodi u akvatoriju marine 13 godina uzastopno, a u akciji sudjeluju djelatnici marine, lokalni ronilački klubovi te gosti marine.

Sukladno planu 2023. godine putem ovlaštene tvrtke ispitan je sustav interne odvodnje otpadnih voda u Marini Veruda na vodonepropusnost. Rezultat zadovoljava uvjete vodonepropusnosti.

Tehnomont marina Veruda posluje sukladno vodopravnoj dozvoli dok je za pogon u Industrijskoj dobiveno Rješenje o nepotrebnosti vodopravne dozvole za ispuštanje otpadnih voda.

U svrhu zaštite zdravlja provode se preventivne mjere protiv legionarske bolesti u sklopu čega se provodi i ispitivanje pitke vode na sanitarnu ispravnost. Preventivne mjere odobrene su od strane ZZJZ IŽ, a uzorak pitke vode je ispravan.

Redovno se dopunjavaju priručni EKO kompleti, odmašćivači i sakupljači ulja raspoređeni po lokacijama.

Upravljanje kvalitetom

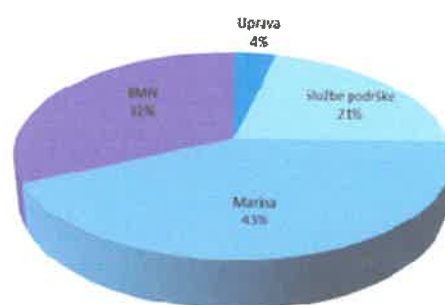
TEHNOMONT d.d. je prije puno godina donijelo stratešku odluku da poslovanje i kvalitetu usluga temelji na sustavima upravljanja. Glavni ciljevi takve odluke su zadovoljstvo kupaca i trajno poboljšavanje u svakom smislu.

Primjena i trajno unapređenje sustava osiguranja kvalitete, neprekidno poboljšanje kvalitete usluga, te poslovanje u skladu s globalnim trendovima informiranja strateški su cilj razvoja sustava kvalitete na način da je organizacija poslovnih aktivnosti usmjerena na prevenciju mogućih pogrešaka i kontinuirano podizanje kvalitete temeljeno na unapređenju stručnih znanja osoblja i praćenju novih metoda u pružanju usluga iz asortimana TEHNOMONT d.d.-a. Sustav kontrole ugrađen je u sve procese i funkcije od pripremnih poslova na obradi podataka do praćenja primjene danih informacija u krajnjoj uporabi.

Ljudski potencijal

TEHNOMONT d.d. na dan 31.12.2024. zapošljava 63 radnika (31.12.2023. 84 radnika). Od ukupnog broja radnika, uprava i službe potpore zapošljavaju 22 radnika (31.12.2023. 21 radnika) a profitni centar Marina Veruda 41 radnika (31.12.2023. 36 radnika).

	31.12.2022.	31.12.2023.	31.12.2024.
Uprava	2	3	3
Službe podrške	19	18	19
Marina	35	36	41
BMN	26	27	0
UKUPNO	82	84	63

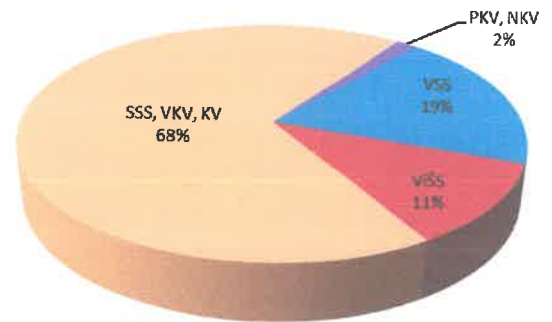


S 2022-goj i 2023-ćoj godini broj radnika se kretao od 82-84 radnika dok je u 2024-toj godini broj radnika smanjen na 63 radnika a koje smanjenje je posljedica zatvaranja profitnog centra BMN kojih je na 30.06.2024 bilo 24 radnika od kojih je 15 radnika prešlo u druge organizacijske jedinice unutar Društva ili Grupe (7 ih je prešlo u PC Marina a 8 u povezano društvo TEHNOMONT BRODOGRADILIŠTE PULA d.o.o.), 4-tvorici radnika je istekao ugovor na određeno vrijeme dok je 5 radnika odabralo isplatu otpremnine.

Aktualna kadrovska politika usmjerena je prema promjeni kvalifikacijske i starosne strukture radnika prema zapošljavanju mladih i stručnih kadrova.

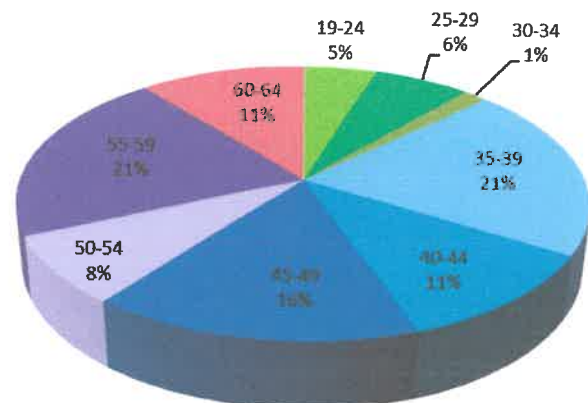
Kvalifikacijska struktura djelatnika se postepeno poboljšava ali je potraga za kvalitetnom kvalificiranom radnom snagom u posljednje dvije/tri godine veoma zahtjevna s obzirom na situaciju na tržištu rada na kojem je sve manje kvalitetnih radnika uslijed njihovog odljeva na druga tržišta rada u Europi ali i šire. Jedna od mjera koje društvo poduzima za zadržavanje postojećih radnika i privlačenje novih je povećanje primanja i nagrađivanje radnika ali i veća ulaganja u u poboljšanje uvjeta rada.

	31.12.2022.	31.12.2023.	31.12.2024.
VSS	14	13	12
ViŠS	7	7	7
SSS, VKV, KV	55	60	43
PKV, NKV	6	4	1
UKUPNO	82	84	63



Starosna struktura djelatnika nije zadovoljavajuća. Naime, s obzirom na značajan udio starijih zaposlenika (gotovo 40% radnika starija je od 50 godina), ulaganja u obrazovanje i daljnji profesionalni napredak djelatnika nije na zadovoljavajućem nivou zbog nezainteresiranosti starijih djelatnika za daljnjim usavršavanjem. Kako je socijalna komponenta veoma izražena, problem kvalifikacijske i starosne strukture zaposlenika rješava se sporo i to umirovljenjem zaposlenika koji su stekli uvjete za mirovinu te zapošljavanjem pripravnika ali i iskusnijih afirmiranih stručnjaka. Ipak ulaganje u izobrazbu i usavršavanje zaposlenika konstantna je zadaća društva.

god. života	31.12.2022.	31.12.2023.	31.12.2024.
19-24	4	4	3
25-29	4	3	4
30-34	3	5	1
35-39	13	15	13
40-44	7	9	7
45-49	7	10	10
50-54	16	7	5
55-59	12	16	13
60-64	16	15	7
UKUPNO	82	84	63
Pros.j.starost	47	47	46



Služba ljudskih resursa, kao funkcionalno područje u kojem se obrađuje najširi spektar osobnih podataka, nastavlja provoditi aktivnosti kako bi održala pouzdanost u pogledu provedbe Opće uredbe o zaštiti podataka (GDPR).

Najvažniji poslovni događaji

Tijekom 2024. godine, ekonomske, društvene i geopolitičke nestabilnosti, uključujući eskalaciju sukoba u Ukrajini i između Izraela i Palestine te napetosti među najmoćnijim svjetskim ekonomijama, nastavile su oblikovati globalnu političku i ekonomsku scenu. Ovi izazovi imali su negativne posljedice za cijelo globalno gospodarstvo i nastavljaju stvarati probleme u lancima opskrbe. Kaotičnost koja je zadesila svijet zadnje četiri godine dovela je do velikog rasta cijena, posebno hrane i energenata, potpune promjene trgovinskih ruta, visokih cijena transporta, sankcija, pada realnih plaća, političkih napetosti, trgovinskih ratova, prosvjeda, štrajkova itd. Sve te nestabilnosti dovele su do globalne recesije.

Ipak, unatoč izazovima na tržištu resursa, prvenstveno onih radnih ali i materijalnih, Društvo je poslovalo u skladu sa zadanim planovima koji su postavljeni vodeći računa o vrlo zahtjevnom i složenom okruženju, pa se poslovanje Društva može ocijeniti uspješnim.

Posljedice globalne recesije iz 2022. godine, u kojoj su vojne operacije Rusije u Ukrajini dovele do daljnjih nestabilnosti započetih u prethodnom razdoblju, najviše su se odrazile na poslovanje profitnog centra metalne proizvodnje. Naime, opće smanjenje gospodarskih aktivnosti negativno se odrazila na potražnju za proizvodima i uslugama tog segmenta poslovanja Društva. Naši inozemni partneri su također bili primorani privremeno zatvoriti svoje djelatnosti ili ih usporiti te se i sa te strane osjetio veliki pad intenziteta suradnje. Zato je djelovanje na razmjerno ograničenom tržištu i suženom broju kupaca iziskivalo posvećivanje posebne pozornosti odnosima s kupcima, poboljšanju kvalitete usluga, pojačanom istraživanju tržišta s ciljem povećanja broja kupaca, tržišnih udjela i obujma prodaje, vodeći računa o obostranim interesima.

Godine 2022-2024-tu obilježila je eskalacija sukoba Rusije na Ukrajinu te početak i eskalacija sukoba na Bliskom Istoku između Palestine i Izraela što je produbilo energetske krizu, dodatne zastoje i nestašice u dobavnim lancima te značajna poskupljenja velikog dijela naših sirovina i repromaterijala te logističkih i drugih usluga i energenata. To je, ujedno, stvorilo dodatni pritisak na životni standard, pa se inflatorni pritisci, uz već kronični nedostatak radne snage u bližem okruženju, prelijevaju i na rast cijene rada. Navedeno povećanje cijena gotovo svih strateških sirovina i usluga Društvo je samo djelomično uspjelo kompenzirati optimiranjem internih resursa, te jednim manjim dijelom povećanjem prodajnih cijena.

Poslovne aktivnosti u 2022-2024-toj godini bile su usmjerene na likvidnost i optimalizaciju troškova kako bi se sačuvala radna mjesta kao i financijski potencijal i dugoročna održivost Društva a korporativna strategija koju je TEHNOMONT postavio puno prije krize pomogla je da se održi jasan smjer prema zacrtanim ciljevima od kojih je osim divrežifikacije poslovanja jedan od značajnijih i dezinvestiranje sporednih (non-core) poslovnih aktivnosti te je 2016-te godine obavljanje ugostiteljske djelatnosti preneseno na vanjskog specijaliziranog pružatelja ugostiteljskih usluga (outsourcing) a 2021-ve godine djelatnost servisa također je prenesena (outsourcing) na vanjskog specijaliziranog pružatelja predmetne usluge.

Ipak, unatoč provednim brojnim prilagodbama i značajnim ulaganjima u posljednjih 10 godina u djelatnost metalne proizvodnje a poglavito u 2022-goj godini kada su nabavljena dva značajna stroja za specijalne potrebe navedene djelatnosti i intenzivnom ispitivanju svih alternativa, Društvo je zbog poteškoća u poslovanju uslijed visokih operativnih troškova i nedostatka konkurentnosti koji onemogućuju profitabilnu budućnost djelatnosti metalne proizvodnje na prijedlog Uprave Društva, na sjednici Nadzornog odbora održanoj dana 23.05.2024 donijelo odluku o gašenju profitnog centra BMN. Plansko zatvaranje pogona pokrenuto je odmah nakon odluke Nadzornog odbora da bi se samo poslovanje pogona u potpunosti obustavilo 15.07.2024. Prilikom zatvaranja pogona metalne proizvodnje posebno se pažnja posvetila zbrinjavanju radnika metalne proizvodnje i u tom smislu su se vodili intezivni pregovori sa Radničkim vijećem što je rezultiralo time da su svih 24 radnika koji su na dan 30.06.2024 bili zaposleni u profitnom centru BMN zbrinuti na način da je 15 radnika prešlo u druge organizacijske jedinice unutar Društva ili Grupe (7 ih je prešlo u PC Marina a 8 u povezano društvo TEHNOMONT BRODOGRADILIŠTE PULA d.o.o.), 4-tvorici radnika je istekao ugovor na određeno vrijeme dok je 5 radnika odabralo isplatu otpremnine.

Stabilna financijska pozicija, optimiranje poslovnih procesa i kvalitetno strateško upravljanje omogućili su Društvu da održi sigurnost radnih mjesta i bolje uvjete za zaposlenike te poboljša poslovni rezultat.

Pregled poslovanja

Ukupni prihodi - TEHNOMONT d.d. je u 2023-ćoj godini ostvario prihod od 6,2 mil EUR što predstavlja smanjenje od 14,91% u odnosu na 2022-gu godinu dok je u 2024-toj godini ostvaren prihod od 5,5 mil EUR što predstavlja smanjenje od 10,93% u odnosu na 2023-ću godinu.

U ukupnim prihodima TEHNOMONT d.d. koji za 2022-gu godinu iznose 7,3 mil EUR, profitni centar Usluge podrške ostvario je 0,3 mil EUR odnosno 4,6%, profitni centar Marina Veruda 4,0 mil EUR odnosno 53,9%, profitni centar BMN 1,7 mil odnosno 23,4% te profitni centar Projekt Pješćana uvala 1,3 mil EUR odnosno 18,1%.

U ukupnim prihodima TEHNOMONT d.d. koji za 2023-ću godinu iznose 6,2 mil EUR, profitni centar Usluge podrške ostvario je 0,3 mil EUR odnosno 5,3%, profitni centar Marina Veruda 4,2 mil EUR odnosno 67,4%, profitni centar BMN 1,6 mil odnosno 25,0% te profitni centar Projekt Pješćana uvala 0,1 mil EUR odnosno 2,3%.

U ukupnim prihodima TEHNOMONT d.d. koji za 2024-tu godinu iznose 5,5 mil EUR, profitni centar Usluge podrške ostvario je 0,4 mil EUR odnosno 7,5%, profitni centar Marina Veruda 4,2 mil EUR odnosno 76,4%, profitni centar BMN 0,8 mil odnosno 14,9% te profitni centar Projekt Pješćana uvala 0,07 mil EUR odnosno 1,2%.

Promatrajući ukupne prihode društva Tehnomont d.d. po segmentima u promatranom trogodišnjem periodu jasno je vidljivo da su se ukupni prihodi profitnog centra Marina povećavali u 2023-ćoj u odnosu na 2022-gu godinu a da su u 2024-toj na gotovo istom nivou kao i 2023-će. Tako je u 2022-goju ostvaren prihod od 4,0 mil EUR a u 2023-ćoj prihodi su se povećali na 4,2 mil EUR koliko je ostvareno i u 2024-toj godini. Tako je u profitnom centru Marina u 2023-ćoj zabilježen rast prihoda od 6,51% u odnosu na 2022-gu a u 2024-toj godini od 0,92% u odnosu na 2023-ću godinu.

U profitnom centru BMN, u promatranom trogodišnjem razdoblju bilježi se osmanjenje ostvarenih ukupnih prihoda pa je u 2023-ćoj u odnosu na 2022-gu zabilježeno smanjenje ukupnih prihoda od -9,26% dok je u 2024-toj u odnosu na 2023-ću godinu zabilježen smanjenje ostvarenih ukupnih prihoda od -46,85%. Smanjenje prihoda ostvarenih u 2023-ćoj godini rezultat je smanjene potražnje dosadašnjih kupaca koji su i sami zapali u poslovne poteškoće dok je smanjenje ostvarenih prihoda u 2024-toj godini posljedica zatvaranja pogona sredinom godine.

U profitnom centru Usluge podrške ostvareni prihod u u 2023-ćoj godini gotovo je na istom nivou kao i prihod ostvaren 2022-ge godine tj. smanjen je -0,40% u odnosu na 2022-gu godinu. U 2024-toj godini zabilježen je značajno veći prihod u odnosu na 2023-ću godinu od čak 24,65% a što je rezultat zatvaranja pogona metalne proizvodnje i stavljanje predmetnih nekretnina na upravljanje profitnom centru Usluge podrške u svrhu iznajmljivanja u poslovne svrhe. Ovakvo kretanje prihodima segmenta Usluge podrške razumljive su s obzirom da predmetni poslovni centar pretežno obavlja djelatnost stručne potpore za ostale profitne centre unutar Društva, dok manji dio djelatnosti obavlja pružanjem usluga izvan samog Društva. Istovremeno, u njemu se iskazuju i sve poslovne promjene, kako prihodovne tako i rashodovne, koje se odnose na Društvo kao cjelinu tako da to ima pozitivan učinak kako na samo smanjenje troškova profitnih centara tako i na bolju usporedivost praćenja ostvarenih rezultata ostalih profitnih centara.

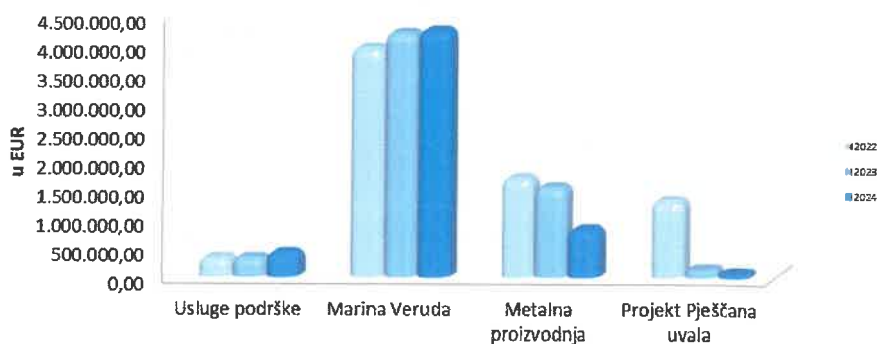
Sa projektom Pješćana uvala započelo se početkom 2018-te godine kupovinom nekretnine u mjestu Pješćana uvala a koju je činilo zemljište i građevina u nedovršenom i zapuštenom stanju ali na izuzetno atraktivnoj lokaciji. Nakon sređivanja dokumentacije i ishodovanja potrebnih dozvola, rješenja i suglasnosti u listopadu 2018-te započeta je i adaptacija predmetne građevine te je ista završena u roku od deset mjeseci u 07/2019-te godine. Predmetna nekretnina sastoji se od dva poslovna prostora namijenjena iznajmljivanju i 24 stambenih jedinica sa pripadajućim parkirnim mjestima a koje stambene jedinice su namijenjene prodaji. Po ovom segmentu poslovanja najznačajnije se osjetio utjecaj COVID krize jer je, nakon dobre prodaje stambenih jedinica u 2019-toj, u 2020-toj godini ostvarena prodaja samo jedne stambene jedinice u veljači 2020-te a nakon izbijanja COVID krize utihnule su investicije poglavito fizičkih osoba te su izostali čak i upiti za kupovinu. U 2021-voj godini zabilježen je pravi bum u potražnji i to već od samog početka godine tako da je u 2021-voj godini ostvarena prodaja stambenih jedinica od 1,5 mil EUR a u 2022-goju godini od 1,3 mil EUR odnosno za 9,23% manje nego u 2021-voj godini. U 2023-ćoj godini prodan je

zadnja stambena jedinica najinjenjena prodaji te se od Projekta Pješćana uvala više ne očekuju značajni prihodi s obzirom da su po predmetnom projektu preostale 3 stambene jedinici namijenjene iznajmljivanju u turističke svrhe te jedan poslovni prostor namijenjen iznajmljivanju u poslovne svrhe. Poslovanje predmetne poslovne jedinice ostvaruje benefite u smislu financijske stabilnosti Društva.

U nastavku je dat pregled ukupno ostvarenih prihoda za period 2022-2024. godina.

	Ostvarenje	Ostvarenje	Ostvarenje	Indeks	Indeks
	2022	2023	2024	2023/2022	2024/2023
1	3	4	4	6 (4/3)	6 (4/3)
1. Usluge podrške	334.888,68	333.556,21	415.790,93	99,60	124,65
- domaće tržište	334.888,68	333.556,21	415.790,93	99,60	124,65
- inozemno tržište				-	-
2. Marina Veruda	3.943.634,07	4.200.372,85	4.238.836,87	106,51	100,92
- domaće tržište	2.080.718,59	2.268.990,84	2.379.595,83	109,05	104,87
- inozemno tržište	1.862.915,48	1.931.382,01	1.859.241,04	103,68	96,26
3. Metalna proizvodnja	1.713.413,03	1.554.741,42	826.412,76	90,74	53,15
- domaće tržište	393.858,33	274.113,14	251.428,57	69,60	91,72
- inozemno tržište	1.319.554,70	1.280.628,28	574.984,19	97,05	44,90
4. Projekt Pješćana uvala	1.329.251,53	141.014,40	67.952,86	10,61	48,19
- domaće tržište	1.329.251,53	105.911,16	24.215,63	7,97	22,86
- inozemno tržište		35.103,24	43.737,23	-	124,60
Ukupno	7.321.187,31	6.229.684,88	5.548.993,42	85,09	89,07

Ukupni prihodi



Ukupni rashodi – ukupni rashodi TEHNOMONT d.d. u 2023. godini iznosili su 5,0 mil EUR što predstavlja smanjenje od -7,04% u odnosu na 2022-gu godinu dok je u 2024-toj godini ukupan rashod iznosio 4,8 mil EUR što predstavlja smanjenje -4,20% u odnosu na 2023-ću godinu.

Promatrajući rashode društva Tehnomont d.d. u 2023-ćoj u odnosu na 2022-gu godinu jasno je vidljivo da se u svim segmentima bilježi njihovo smanjenje osim u segmentu Marine u kojem je došlo do povećanja rashoda od 15,39% dok je u ostalim segmentima zabilježeno smanjenje rashoda i to u segmentu Usluge podrške od -3,65%, u segmentu Metalna proizvodnja od -8,54% a u segmentu Projekt Pješćana od -91,13%. U segmentu Projekt Pješćana uvala iskazan je značajno smanjenje rashoda u 2023-ćoj u odnosu na 2022-gu godinu što je direktno povezano sa okončanjem Projekta početkom 2023-će godine, što se očituje i u značajnom smanjenju prihoda od istoga.

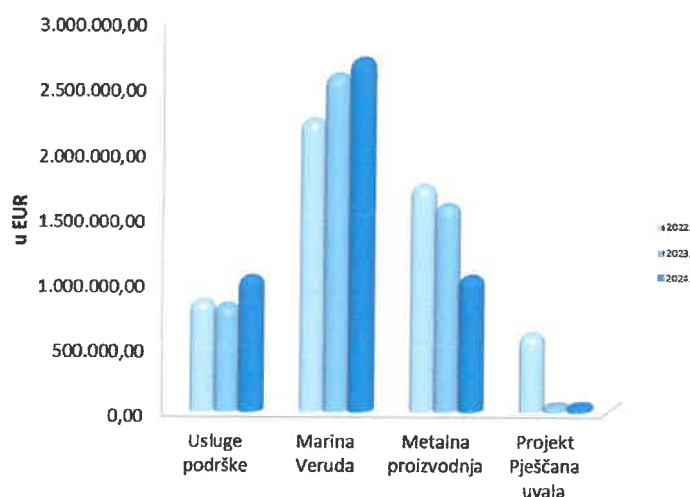
U 2024-toj godini rashodi u svim segmentima bilježe povećanje u odnosu na rashode iskazane u 2023-ćoj godini osim u segmentu Metalna proizvodnja koje smanjenje je posljedica zatvaranja pogona metalne proizvodnje sredinom godine. U ostalim segmentima zabilježeno je povećanje rashoda i to u segmentu Usluge podrške od 26,06%, u segmentu Marine od 4,71% a u segmentu Projekt Pješćana uvala od 4,48%. Predmetno je posljedica rasta cijena gotovo svih proizvoda i usluga koje čine rashode poslovanja Društva jer su gotovo cijelu 2024-tu godinu obilježile ekonomske, društvene i geopolitičke nestabilnosti, uključujući eskalaciju sukoba u Ukrajini i između Izraela i Palestine te napetosti među najmoćnijim svjetskim ekonomijama što je dovelo do produbljene energetske krize, dodatne zastoje i nestašice u dobavnim lancima te značajna poskupljenja velikog dijela sirovina i repromaterijala te logističkih i drugih usluga i energenata te značajnog poskupljenja radne snage uslijed visoke inflacije.

Kao što je navedeno kod razmatranja kretanja ukupnih prihoda, tako i ukupni rashodi segmenta Usluge potpore iskazuju velike oscilacije s obzirom da predmetni poslovni centar pretežno obavlja djelatnost stručne potpore za ostale profitne centre unutar Društva, dok manji dio djelatnosti obavlja pružanjem usluga izvan samog Društva. Istovremeno, u njemu se iskazuju i sve poslovne promjene, kako prihodovne tako i rashodovne, koje se odnose na Društvo kao cjelinu tako da to ima pozitivan učinak kako na samo smanjenje troškova pripojenih profitnih centara tako i na bolju usporedivost praćenja ostvarenih rezultata ostalih profitnih centara.

U nastavku je dat pregled ukupno utvrđenih ukupnih rashoda za period 2022-2024. Godina.

	Ostvarenje	Ostvarenje	Ostvarenje	Indeks	Indeks
	2022	2023	2024	2023/2022	2024/2023
1	3	4	4	6 (4/3)	6 (4/3)
1. Usluge podrške	850.345,11	819.280,00	1.032.743,89	96,35	126,06
2. Marina Veruda	2.236.196,77	2.580.253,68	2.701.844,07	115,39	104,71
3. Metalna proizvodnja	1.733.589,48	1.585.468,56	1.036.348,52	91,46	65,37
4. Projekt Pješčana uvala	599.285,01	53.142,23	55.523,92	8,87	104,48
Ukupno	5.419.416,37	5.038.144,47	4.826.460,40	92,96	95,80

Ukupni rashodi



Imovina i obveze

Dugotrajna imovina – u 2023-ćoj godini došlo je do blagog povećanja vrijednosti dugotrajne imovine od 5,74% u odnosu na 2022-gu godinu uslijed značajnog povećanja dugotrajne financijske imovine a u 2024-toj godini zabilježeno je blago smanjenje od -2,25% u odnosu na 2023-ću godinu.

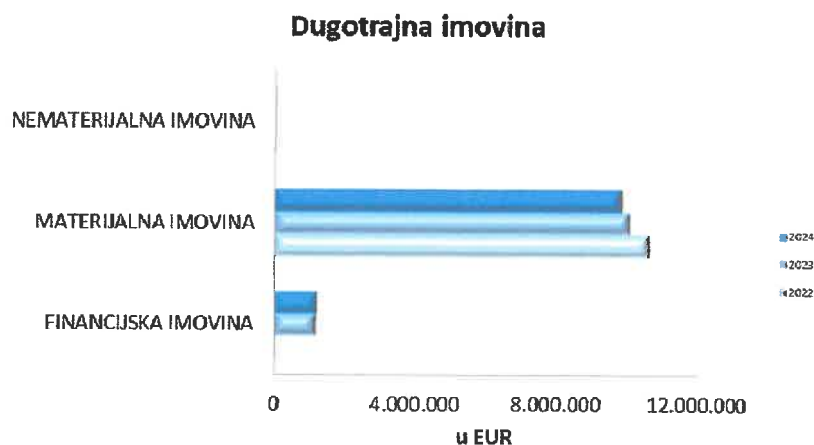
Tijekom turbulentne 2022-ge godine, najveći prioritet bio je očuvati likvidnost optimizacijom troškova i prilagoditi poslovanje i programe ulaganja izazovnim promjenama na tržištu. Ipak su u 2022-goj godini, pored investiranja u zamjenu zastarjele imovine novom, nabavljena dva stroja za brušenje za potrebe profitnog centra Metalna proizvodnja a koji strojevi su osigurali kvalitetniju izradu proizvoda uz manji utrošak radnih sati.

S obzirom da su se tijekom 2023-će i 2024-te godine neizvjesne okolnosti nastavile produbljivati započetim ratom na Bliskom istoku, svi planovi investiranja za 2023-ću i 2024-tu godinu odgođeni su, te se investiralo samo u nužnu zamjenu zastarjele imovine i akumulaciju financijskih sredstava za predstojeće neizvjesne okolnosti. Osim navedenih neizvjesnih okolnosti poslovanja u posljednjim godinama, na izostanak rasta dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine utječe i ograničeno trajanje ugovora o koncesiji.

Kako Društvo raspolaže svom potrebnom materijalnom imovinom za obavljanje osnovne djelatnosti, to se i investiranje u istu obavlja u obimu zamjene zastarjele imovine i nabavku nove a ograničeno trajanje ugovora o koncesiji rezultiralo je donošenjem odluke o neisplativosti daljnjih strateških ulaganja.

	od 1. siječnja do 31. prosinca
<i>ulaganja u investicije u tijeku</i>	67.347,85
<i>ulaganja u nabavu i nadogradnju dugotrajne materijalne imovine stavljene u upotrebu</i>	173.929,73
<i>otuđenja, rashod i prodaja imovine</i>	-140.969,71
<i>Ispravak vrijednosti otuđene, rashodovane i prodane imovine</i>	130.629,13
<i>obračunata amortizacija</i>	-497.444,65
<i>ostala povećanja/smanjenja</i>	0

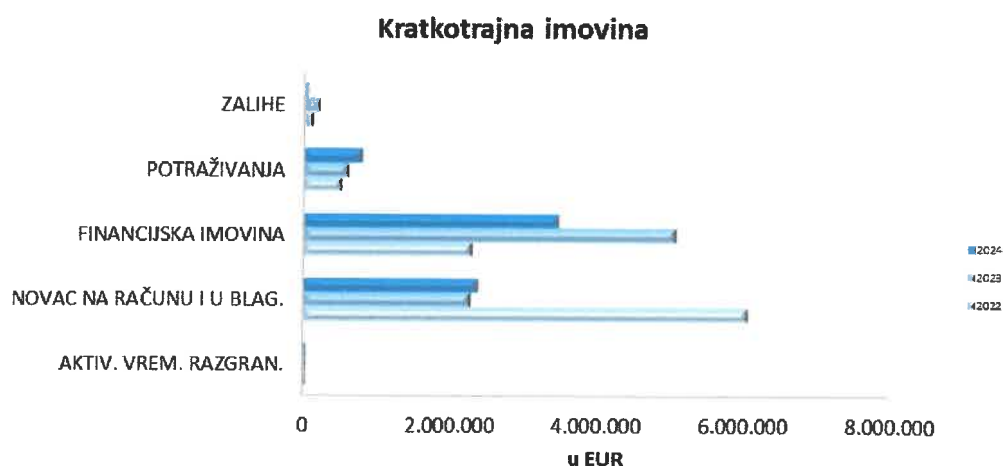
Promatrajući dugotrajnu financijsku imovinu razvidno je da je ista u 2023-ćoj godini značajno povećana radi očuvanja likvidnosti društva i rezerviranja sredstava za potencijalne nepovoljne događaje ili buduća investicijska ulaganja a na gotovo istom nivou zadržana je i u 2024-toj godini.



Kratkotrajna imovina – kratkotrajna imovina je u 2023-ćoj godini u odnosu na 2022-gu godinu smanjena za -9,26% dok je u 2024-toj u odnosu na 2023-ću smanjena za -17,88%. Navedene promjene u visini kratkotrajne imovine nisu utjecale na stabilnost i uspješnost poslovanja.

U 2023-ćoj godini vrijednost kratkotrajne imovine bilježi smanjenje od -9,26% i to prije svega uslijed značajnog smanjenja novćanih sredstava zbog prijenosa dijela predmetne imovine na dugoroćnu financijsku imovinu radi očuvanja likvidnosti i stabilnosti poslovanja. Ostale pozicije kratkotrajne imovine u blagom su porastu.

U 2024-toj godini vrijednost kratkotrajne imovine bilježi smanjenje od -17,88% i to prije svega uslijed smanjenja kratkotrajne financijske imovine za -31,591% u odnosu na 2022-gu godinu a što je rezultat naplate kratkoroćne pozajmice od povezanog društva. Uslijed zatvaranja profitnog centra BMN i zalihe sirovina i materijala te proizvodnje u tijeku su se znaćajno smanjile s obzirom na dovršetak svih narudžbi koje je profitni centar BMN bio preuzeo. U okviru kratkoroćne imovine, kratkoroćna potraživanja u dijelu danih predujmova su se povećala a uslijed uplate komunalnog doprinosa po projektu Pješćana uvala 2 a koji projekt je u fazi realizacije a početak eksploatacije/komercijalizacije istog očekuje se u 2026-toj godini. Ostale pozicije kratkoroćne imovine u blagom su osciliranju na gore ili dolje od uobićajenih vrijednosti.



Kapital i rezerve – visina kapitala i rezervi u periodu 2022-2023 bilježi blagi rast i njihova vrijednost kreće se u visini od 18,0 mil EUR. U 2024-toj godini došlo je do smanjenja visine kapitala i rezervi a što je rezultat izglasane isplate dividende u visini od 2,2 mil EUR. Bez obzira na navedeno smanjenje kapitala i rezervi, visina ukupnog kapitala osigurava znaćajnu stabilnost poslovanja društva što se oćituje kroz pokazatelje financijske stabilnosti i zaduženosti društva a poglavito kroz koeficijent vlastitog financiranja koji se kreće u visini od

0,92 do 0,93 iz čega se može zaključiti da se društvo gotovo u potpunosti samofinancira što je značajan pokazatelj poglavito imajući na umu vrijednost dugotrajne imovine.

Dugoročna rezerviranja – u 2023-ćoj godini, visina dugoročnih rezerviranja značajno je smanjena sa 272 tis EUR na svega 90 tis EUR što je rezultat okončanja dijela pokrenutih sudskih sporova. I u 2024-toj godini visina dugoročnih rezerviranja je smanjena ali u ovoj godini uslijed smanjenje vrijednosti rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade radnicima a uslijed smanjenja broja zaposlenih. Dugoročna rezerviranja sastoje se od rezerviranja za otpremnine te na rezerviranja po započetim sudskim sporovima čime se pokrivaju svi sporovi pokrenuti protiv društva TEHNOMONT d.d.

Dugoročne obveze – u promatranom periodu, visina dugoročnih obveza kontinuirano se smanjuje uslijed redovne otplate financijskog leasinga iz 2018-te za nabavku novog plovila (katamaran - Lagoon 42) za potrebe naše charter flote i to u 2023-ćoj godini u odnosu na 2022-vu za -73,53% a u 2024-toj u odnosu na 2023-ću za -100,0%.

Kratkoročne obveze – kratkoročne obveze su u 2023-ćoj godini smanjenje i to za -12,76% u odnosu na 2022-gu godinu s smanjenje se nastavilo i u narednoj godini tako da je visina kratkoročnih obveza u 2024-toj smanjenja za -14,20% u odnosu na 2023-ću godinu.

Promatrajući strukturu bilance može se uočiti da se u 2024-toj udio dugotrajne imovine povećao na teret kratkotrajne imovine dok je struktura pasive u 2024-toj godini ostala gotovo ista kao i u 2023-ćoj godini.



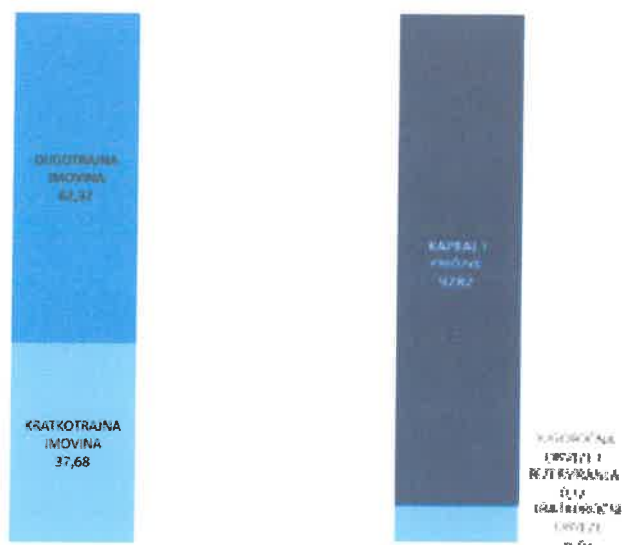
U nastavku je dat pregled nekih značajnijih pokazatelja uspješnosti poslovanja:

Financijski pokazatelji		2022.	2023.	2024.
TEKUĆI ODNOS	kratk. imovina	10,65	11,07	10,60
	kratk. obveze			
NETO RADNI KAPITAL (u kn)		7.621.146	6.838.257	5.483.171

KOEFICIJENT ZADUŽENOSTI	$\frac{\text{ukupne obveze}}{\text{ukupna imovina}}$	0,05	0,04	0,04
KOEFICIJENT VL. FINANCIRANJA	$\frac{\text{kapital}}{\text{ukupna imovina}}$	0,92	0,93	0,93
KOEFICIJENT OBRTA UKUPNE IMOVINE	$\frac{\text{ukupni prihodi}}{\text{ukupna imovina}}$	0,37	0,32	0,31
KOEFICIJENT OBRTA KRATK. IMOVINE	$\frac{\text{ukupni prihodi}}{\text{kratkotrajna imovina}}$	0,82	0,77	0,83
KOEFICIJENT OBRTA POTRAŽIVANJA	$\frac{\text{prihodi od prodaje}}{\text{potraživanja}}$	14,47	10,24	6,84
TRAJANJE NAPLATE POTRAŽIVANJA	$\frac{\text{broj dana u godini}}{\text{koef. obrta potraživanja}}$	25	36	53
EKONOMIČNOST UKUPNOG POSL.	$\frac{\text{ukupni prihodi}}{\text{ukupni rashodi}}$	1,35	1,24	1,15
NETO PROFITNA MARŽA	$\frac{\text{dobit}}{\text{ukupni prihod}}$	21,4%	15,7%	10,8%
POVRAT NA KAPITAL	$\frac{\text{Neto dobit}}{\text{Kapital}}$	8,7%	5,4%	3,7%

Koeficijenti likvidnosti su pokazatelji koji nam govore o mogućnosti tvrtke da brzo i efikasno reagira odnosno da u veoma kratkom roku prikupi novčana sredstva za podmirenje dospjelih obveza. U slučaju društva TEHNOMONT d.d. pokazatelji likvidnosti su veoma dobri s obzirom da iskazuju veoma visoke vrijednosti koje nam govore da je kratkotrajna imovina daleko veća od kratkoročnih obveza te društvo nema problema u prikupljanju sredstava za podmirenje dospjelih obveza u promatranom periodu.

Koeficijenti financijske stabilnosti i zaduženosti govore o tome koliko je dugotrajna imovina financirana iz dugoročnih izvora. Kao što je u ovom Izvješću već navedeno, visina ukupnog kapitala osigurava značajnu stabilnost poslovanja društva što se očituje kroz pokazatelje financijske stabilnosti i zaduženosti društva a poglavito kroz koeficijent vlastitog financiranja koji se kreće u visini od 0,92 do 0,93 iz čega se može zaključiti da se društvo gotovo u potpunosti samofinancira što je značajan pokazatelj poglavito imajući na umu vrijednost dugotrajne imovine.



Pokazatelji aktivnosti u 2023-ćoj u odnosu na 2022-gu nešto niži s obzirom na okončanje Projekta Pješćana u 2023-ćoj po kojem projektu se više očekuju značajne aktivnosti dok su u 2024-toj u odnosu na 2023-ću nešto niži s obzirom na zatvaranje profitnog centra BMN.

Očekivanja – planovi

Krajem 2024. godine, TEHNOMONT d.d. je sa Ministarstvom mora prometa i infrastrukture potpisao novi Dodatak III, Ugovora o koncesiji kojim je nakon dugoga niza godina usklađeno stanje na samom terenu te jasno definirana i označena sama granica pomorskog dobra. Korekcijama na samome terenu dobila se mogućnost eventualnog proširenja dijela potrebnog sa smještaj plovila na suhome. Naime, radi velikih požarnih rizika te stalnih nastojanja zaposlenika marine da svakodnevnim nadzorom i edukacijom naših klijenata minimiziramo mogućnost nastanka požara, takva mogućnost je stalno prisutna. Porast broja plovila na suhom vezu te vrlo mala blizina između istih radi uštede prostora nalaže potrebu da se promišlja u budućem razdoblju o novoj platformi čime bi se broj plovila na istoj površini razrijedio, te bi se uz ugradnju stabilnih sustava za gašenje eventulanog požara, takva opasnost minimizirala.

Razmatra se i postupno uvodi modernizacija novim alatima i tehnologijama poput softwarea za održavanje infrastrukture Plan Radar za čije se potrebe napravila i ortofotosnimka visoke rezolucije a koji bi vremenom trebao objediniti i analitički obuhvatiti sve aktivnosti na redovnom i investicijskom održavanju cijele marine. Upotrebe tehnologija bespilotnih letjelica u nadzoru same marine u protupožarnom smislu, brznoj evidenciji migracije i prisutnosti svih plovila te detekciji eventualnih onečišćenja mora, smjer je u kojemu će se u narednom razdoblju posvetiti sve veća pažnja. Testiranje i ispitivanje mogućnosti upotrebe UI u vidu

virtualnih asistenata je pokazalo obećavajuće rezultate, ali financijski aspekt je još uvijek presudan razlog za čekanje sa eventualnom implementacijom.

Zaštita okoliša, ekologija kopna i mora te uvođenje novih metoda skupljanja, zbrinjavanja i uporabe otpada koji se u velikim količinama generira, posebno u jeku glavne sezone, biti će i dalje u fokusu praćenja novih pristupa i rješenja u tome smislu. Navedeno proširenje područja pomorskog dobra u neposrednoj blizini trenutnog reciklažnog dvorišta otvara mogućnost za povećanje trenutnih prihvatnih kapaciteta te primjenu novih metoda u prikupljanju i zbrinjavanju svih vrsta otpada. Konstantni problem sa kojime se Uprava marine suočava je nemogućnost crpljenja poticajnih sredstava bilo kakve vrste radi činjenice da je sama Marina dio grupacije koja je po definiciji veličine poduzeća izuzeta iz raznih mogućnosti financiranja. Svaka nova ideja, potreba i želja za modernizacijom, uštedom ili jednostavnijim poslovanjem, financira se iz vlastitih sredstava.

Politička previranja, globalna nestabilnost te volatilnost cjenovne politike koja se prelijeva na sve slabiji standard naših klijenata iz tradicionalno emitivnih tržišta, nalaže potrebu mudrog promišljanja politike cijena a koje je istovremeno u korelaciji sa inflatornim pritiscima i smanjenjem životnog standarda vlastitih zaposlenika u turistički orijentiranom području u kojem radimo i živimo. Svakogodišnja praksa podizanja cijena životnih potrepština u jeku turističke sezone, stvara dodatni pritisak na Upravu da održi balans zadovoljstva svojih djelatnika sa primanjima i općim troškovima života.

Zakonodavna rješenja, (Zakon o pomorskom dobru i morskim lukama, Zakon o koncesijama), koja se donose bez iskrene i dobronamjerne konzultacije sa dionicima nautičkog turizma dovode i do potencijalno dvojakih tumačenja od strane različitih ministarstava i institucija čime se unosi dodatni nemir u ispravnost postupanja i otvara potreba stalnog dijaloga i konzultacija sa predstavnicima tih institucija.

Budući je marina Veruda tradicionalno i baza mnogim charter tvrtkama, te značajan dio kapaciteta zauzetosti vezova otpada za takvu djelatnost, pomno se prati situacija poslovanja samog chartera u RH te se sugestijama, konzultacijama i razgovorima kroz strukovna udruženja čiji je marina član, pokušava dati smjernice održivog i dugoročno stabilnog poslovanja. Svakogodišnjim unosom velikog broja plovila u ukupnu flotu chartera u RH, (podaci za ovu godinu govore o cca. 4.800 plovila), ruši se razina cjenovno isplativog poslovanja samih charter kompanija što se u konačnosti lošijih financijskih rezultata njih samih, kao domino efekat prelijeva i na samu marinu.

Ipak, sa vjerom u znanje, iskustvo, mudro promišljanje i koheziju svih zaposlenika marine, čvrsto vjerujem da se svi gore navedeni izazovi mogu i trebaju prevladati te da će poslovanje marine kao i svih godina postojanja i dalje biti stabilno, što je riječ koja će u narednim godinama sve više dobivati na značaju. U doba kada svjedočimo negativnoj konotaciji pri spomenu turizma, prekomjernom i masovnog dolasku brojnih gostiju u naše a i europske turističke lokalitete, prosvjedima lokalnih zajednica i nepostojanju adekvatne infrastrukture,

moramo iznaći način da lokalitet Marine zadržimo kao održivu i stabilnu oazu odmora i ugodno provedenog vremena za sve naše posjetitelje.

Geopolitički rizici i neizvjesnost dodatno su se povećali u 2024. godini, te predstavljaju izazov u narednoj 2025. godini. Pored rizika povezanih s ratovima u Ukrajini i na Bliskom istoku, rizik je i daljnje povećanje protekcionističkih mjera od strane trgovinskih partnera Europske Unije. Visoka inflacija i bojazan od ulaska globalnog gospodarstva u recesiju dovele su do značajnih poskupljenja velikog dijela naših sirovina i repromaterijala te logističkih i drugih usluga i energenata i poglavito cijene rada, tako da se strategija i planovi razvoja budućeg poslovanja, uz velike mjere opreza, kreću u slijedećim smjerovima:

Investicijski plan za 2025. godinu

- Izrada novog sidrenog sutava na 18 molu
- Izrada novog sidrenog sustava između 4-5 mola
- Hortikulturno uređenje marine
- Sređivanja sabirnice otpada, betoniranje paltoa
- Uvođenje informatičkog sustava Plan rada za upravljanje događajima/servisnim zadacima i evidencijom održavanja opreme
- Dovršetak novog sanitarnog čvora kod 14 mola
- Promjena 800m² oštećenih podnica na molovima
- Oblaganje dotrajalih zidova u kulir
- Izrada novi nadstrešnica za vozila u charter zoni
- Izrada novih storage boxova za iznajmljivanje gostima na suhom vezu
- Promjena glavog servera s pripadajućom opremom
- Promjena i prelazak na novu verziju operativnog sustava windows server 2025 sa pripadajućom novom SQL bazom.

Izloženost rizicima i upravljanje rizicima

Društvo je izloženo tržišnom riziku, operativnom riziku te financijskim rizicima koji su povezani s valutnim, kamatnim, kreditnim i rizikom likvidnosti.

Mjere koje Društvo provodi vezano uz **tržišni rizik** su: aktivno praćenje cijena osnovnih sirovina i energenta te usklađivanje cijena kroz mehanizme redovitog praćenja cijena konkurencije.

Razvijanjem diverzificiranog proizvodnog portfelja smanjuje se poslovni rizik vezan uz poslovno okruženje što se očituje kroz uvođenjem novih proizvoda i usluga u postojeći asortiman kao i iznalaženju novih djelatnosti djelovanja.

Operativni rizik Društvo nastoji svesti na prihvatljivu razinu redovitim kontrolama internih procesa, edukacijom zaposlenika te aktivnim praćenjem pravnih propisa.

Kreditni rizik Jedan od prisutnih problema u poslovanju Društva je otežana naplata potraživanja. Rizik naplate potraživanja Društvo smanjuje provođenjem aktivnih mjera kontrole naplate i pribavljanjem adekvatnih instrumenata osiguranja.

Rizik likvidnosti Kako bi osiguralo adekvatnu razinu finansijskih sredstava za financiranje cijelog proizvodnog procesa, Društvo veliku pozornost posvećuje otklanjanju rizika likvidnosti. Društvo upravlja rizikom likvidnosti tako što planira novčane priljeve i odljeve te rezervira sredstva za periode smanjenih priliva sredstava.

Valutni rizik Društvo je izloženo valutnom riziku, koji je do kraja 2022-ge godine bio izrazito visok ali se uvođenjem EUR-a kao domaće valute isti smanjio te je postao gotovo nevažan za poslovanje Društva. Do kraja 2022-ge godine društvo je bilo značajno izloženo valutnom riziku odnosno promjeni valutnog tečaja EUR, jer je značajni iznos potraživanja te jedan dio novčanih sredstava, nominiran u navedenoj valuti. Upravljanje ovim rizikom Društvo je provodilo prirodnom zaštitom, na način da se potreban iznos novčanih sredstava držao u EUR-ima. S obzirom na uvođenje EUR-a kao službene valute od 01.01.2023. Uprava procjenjivala da je u narednih godinu dana Društvo zaštićeno od valutnog rizika. Vezano uz valutni rizik, Društvo je izloženo valutnom i kreditnom riziku po izdanim instrumentima osiguranja plaćanja i danom založnom pravu na nekretninama Društva za kreditne obveze matičnog Društva TEHNOMONT BRODOGRADILIŠTE PULA d.o.o.

Kamatni rizik Po pitanju dugoročnih obveza, Društvo nije izloženo ni kamatnom ni valutnom riziku jer visina dugoročnih obveza nije visoka u odnosu na promet Društva.

Društvo konstantno nastoji racionalizirati poslovanje, umanjiti nepovoljne utjecaje i rizike te uz povećanje proizvodnje i realizacije proizvoda kako na domaćem tako i na inozemnim tržištima, zadržati postojeću stabilnost i osvojenu poziciju u tržištu.

Važniji poslovni događaji koji su se pojavili nakon proteka poslovne 2024. godine

Nakon proteka poslovne 2024. godine a do izrade ovog izvješća Društvo je poslovalo u skladu sa zadanim planovima na koje velikim dijelom utječu geopolitičke napetosti.

Prijedlog rasporeda dobiti za 2024.

Dobit društva TEHNOMONT d.d. za 2024-tu godinu iznosi **601.239,44 EUR**.

Uprava Društva predlaže da se dobit društva TEHNOMONT d.d. za 2024. godinu u iznosu od **601.239,44 EUR** rasporedi u ostale rezerve Društva za investicije.

Upravu čine:

Predsjednica Uprave
Gordana Deranja

TEHNOMONT
proizvodnja i nautički turizam
dioničko društvo
PULA 4

Članovi Uprave
Sean Lisjak

Aleksandar Šuran

U Puli, 25.04.2025.